



# Informe de Auditoría de Fundación Mapfre

(Junto con las cuentas anuales e informe de  
gestión de Fundación Mapfre correspondientes  
al ejercicio finalizado el 31.12.2021)



KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente**

Al Patronato de Fundación Mapfre

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Mapfre (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Aspectos más relevantes de la auditoría**

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.



#### Gastos por ayudas monetarias (véanse notas 4(g) y 15)

De acuerdo con la nota 1 de la memoria adjunta, la Fundación Mapfre tiene como fin fundacional principal el desarrollo de actividades en los ámbitos de la acción social, cultural, prevención y seguridad vial, promoción de la salud y seguro y prevención social. Para lograr este fin la Fundación colabora con organizaciones de diversa naturaleza a las que concede ayudas monetarias generalmente basadas en convenios de colaboración donde se estipulan, entre otros asuntos, las condiciones esenciales de la colaboración, los derechos y obligaciones asumidas por las partes y la implicación de éstas en la ejecución del proyecto final financiado. El nivel de implicación de las partes en los mencionados convenios, entre otros factores, condiciona el momento del registro del gasto por ayudas monetarias, requiriendo esta evaluación la aplicación de juicio. Debido a las citadas circunstancias y a la significatividad del importe involucrado, el reconocimiento del gasto por ayudas monetarias es un área susceptible de incorrección material y por ello se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de concesión y seguimiento de ayudas otorgadas y gastos relacionados. Así mismo, para una muestra de convenios ejecutados durante 2021, hemos realizado pruebas de auditoría analizando el fondo económico de los mismos y sus condiciones esenciales, con objeto de determinar el momento de registro contable de los gastos incurridos. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

#### Valoración de inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo (véanse notas 4.c, 7 y el Anexo 1 de la memoria)

El activo del balance de la Fundación incluye inversiones en entidades del grupo a largo plazo por importes relevantes, para las cuales evalúa la existencia de evidencia objetiva de deterioro y, en su caso, estima el valor recuperable de la participación para compararlo con su valor contable. Debido a la significatividad del valor contable de estas inversiones, se ha considerado éste un aspecto relevante de la auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento del proceso de identificación de los indicadores de deterioro de las inversiones en entidades del grupo así como la revisión de la documentación generada al respecto al 31 de diciembre de 2021. Adicionalmente, hemos contrastado las conclusiones alcanzadas al respecto por el Comité de Dirección de la Fundación con nuestro propio análisis. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

### **Responsabilidad de los miembros del Comité de Dirección en relación con las cuentas anuales**

Los miembros del Comité de Dirección son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación Mapfre, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.



En la preparación de las cuentas anuales, los miembros del Comité de Dirección son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si tienen intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros del Comité de Dirección.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros del Comité de Dirección, del principio contable de entidad en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una entidad en funcionamiento.



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los miembros del Comité de Dirección de Fundación Mapfre en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros del Comité de Dirección de la Fundación determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Carlos Fernández-Vázquez Maeso  
Inscrito en el R.O.A.C. nº 15549

4 de abril de 2022



KPMG AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 01/22/00446

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR  
Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**CUENTAS ANUALES  
EJERCICIO 2021**

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**CUENTAS ANUALES  
EJERCICIO 2021**

**Balance**

**Cuenta de resultados**

**Memoria**

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

ACTIVO	Notas de la Memoria	2021	2020
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.883.889</b>	<b>2.886.621</b>
<u>I. Inmovilizado intangible</u>	5	191	154
5. Aplicaciones informáticas		191	14
7. Otro Inmovilizado Intangible		0	140
<u>II. Bienes del Patrimonio Histórico</u>	6	19.500	19.237
4. Museos		19.500	19.237
<u>III. Inmovilizado material</u>	5	68.622	71.722
1. Terrenos y construcciones		65.776	67.777
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		2.563	2.820
3. Inmovilizado en curso y anticipos		283	1.125
<u>IV. Inversiones inmobiliarias</u>	5	197.099	197.123
1. Terrenos		139.099	139.099
2. Construcciones		58.000	58.024
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</u>	7	2.597.536	2.597.536
1. Instrumentos de patrimonio		2.597.536	2.597.536
<u>VI. Inversiones financieras a largo plazo</u>	7	941	849
5. Otros activos financieros		941	849
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>12.662</b>	<b>19.455</b>
<u>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</u>	9	0	1
<u>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</u>	7	301	394
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		116	158
2. Clientes, entidades del grupo y asociadas		138	11
3. Deudores varios		21	4
4. Personal		26	27
5. Activos por impuesto corriente		0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		0	194
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>	7	0	7.000
5. Otros activos financieros		0	7.000
<u>VI. Inversiones financieras a corto plazo</u>	7	51	5.967
1. Instrumentos de patrimonio c/p		7	116
5. Otros activos financieros c/p		44	5.851
<u>VII. Periodificaciones a corto plazo</u>		181	191
<u>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</u>		12.129	5.902
1. Tesorería		12.129	5.902
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>2.896.551</b>	<b>2.906.076</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	2021	2020
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.819.982</b>	<b>2.800.649</b>
<b>A-1) FONDOS PROPIOS</b>	<b>11</b>	<b>2.813.701</b>	<b>2.794.548</b>
<u>I. Dotación fundacional</u>	22	<u>2.630.476</u>	<u>2.630.476</u>
1. Dotación fundacional		2.630.476	2.630.476
<u>II. Reservas</u>		<u>26.564</u>	<u>26.408</u>
2. Otras reservas		26.564	26.408
<u>III. Excedentes de ejercicios anteriores</u>		<u>137.664</u>	<u>133.112</u>
1. Remanente		137.664	133.112
<u>IV. Excedente del ejercicio</u>	3	<u>18.997</u>	<u>4.552</u>
<b>A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR</b>		<b>0</b>	<b>(83)</b>
<u>I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto</u>		<u>0</u>	<u>(83)</u>
<b>A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	<b>19</b>	<b>6.281</b>	<b>6.184</b>
<u>II. Donaciones y legados</u>		<u>6.281</u>	<u>6.184</u>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>52.570</b>	<b>75.199</b>
<u>I. Provisiones a largo plazo</u>	16	<u>723</u>	<u>913</u>
4. Otras provisiones		723	913
<u>II. Deudas a largo plazo</u>	8	<u>1.498</u>	<u>1.232</u>
5. Otros pasivos financieros		1.498	1.232
<u>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a LP</u>	8	<u>50.349</u>	<u>73.054</u>
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>23.999</b>	<b>30.228</b>
<u>II. Provisiones a corto plazo</u>	16	<u>930</u>	<u>1.588</u>
<u>III. Deudas a corto plazo</u>	8	<u>17</u>	<u>39</u>
5. Otros pasivos financieros c/p		17	39
<u>IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>	8	<u>17.013</u>	<u>16.912</u>
<u>V. Beneficiarios - Acreedores</u>	10	<u>2.364</u>	<u>5.983</u>
<u>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>	8	<u>3.675</u>	<u>5.688</u>
3. Acreedores varios		3.375	5.405
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	14	300	283
<u>VII. Periodificaciones corto plazo</u>		<u>0</u>	<u>18</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>2.896.551</b>	<b>2.906.076</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2021	2020
<b>A) Excedente del ejercicio.</b>			
<u>1. Ingresos de la actividad propia</u>		<u>1.166</u>	<u>918</u>
Aportaciones de usuarios		559	461
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		607	457
Reintegros de ayudas		0	0
<u>3. Gastos por ayudas y otros</u>		<u>(20.893)</u>	<u>(41.570)</u>
Ayudas monetarias	15	(19.709)	(28.284)
Ayudas no monetarias		(1.087)	(13.125)
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		(97)	(161)
<u>7. Otros ingresos de la actividad</u>	15	<u>6.178</u>	<u>5.640</u>
<u>8. Gastos de personal</u>		<u>(7.885)</u>	<u>(8.363)</u>
Sueldos, salarios y asimilados		(5.637)	(5.986)
Cargas sociales	15	(2.248)	(2.377)
<u>9. Otros gastos de la actividad</u>		<u>(18.183)</u>	<u>(15.877)</u>
Servicios exteriores		(18.643)	(16.139)
Tributos		(24)	(39)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		484	301
<u>10. Amortización del inmovilizado</u>	5	<u>(4.112)</u>	<u>(3.983)</u>
<u>11. Subvenciones, donaciones y legados traspasados excedente ej.</u>		<u>0</u>	<u>1</u>
<u>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</u>		<u>(3)</u>	<u>(356)</u>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>(43.732)</b>	<b>(63.590)</b>
<u>14. Ingresos financieros</u>		<u>64.400</u>	<u>70.000</u>
De participaciones en instrumentos de patrimonio	21	64.400	70.000
En entidades del grupo y asociadas		64.400	70.000
De valores negociables y otros instrumentos financieros		0	0
De terceros		0	0
<u>15. Gastos financieros</u>	8	<u>(1.382)</u>	<u>(1.663)</u>
Por deudas con entidades del grupo y asociadas		(1.379)	(1.658)
Por deudas con terceros		0	(5)
Por actualización de provisiones		(3)	0
<u>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</u>	7	<u>(83)</u>	<u>(126)</u>
Valor razonable con cambios en Pérdidas y Ganancias		(83)	(126)
<u>17. Diferencias de cambio</u>		<u>(206)</u>	<u>(69)</u>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)</b>		<b>62.729</b>	<b>68.142</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>		<b>18.997</b>	<b>4.552</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>			
<b>A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+19)</b>	<b>3</b>	<b>18.997</b>	<b>4.552</b>

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2021	2020
<b>A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.4+20)</b>	<b>3</b>	<b>18.997</b>	<b>4.552</b>
<b>C) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.</b>			
<u>1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto</u>		<u>83</u>	<u>55</u>
<u>3. Subvenciones recibidas</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<u>4. Donaciones y legados recibidos</u>	19	<u>229</u>	<u>252</u>
<u>5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</u>		<u>156</u>	<u>(7)</u>
<b>C.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)</b>		<b>468</b>	<b>300</b>
<b>D) Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
<u>3. Subvenciones recibidas</u>		-	-
<u>4. Donaciones y legados recibidos</u>	19	<u>(132)</u>	<u>(48)</u>
<b>D.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)</b>		<b>(132)</b>	<b>(48)</b>
<b>E) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (C.1+D.1)</b>		<b>336</b>	<b>252</b>
<b>I) Otras variaciones</b>			
<b>J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+E+F+G+H+I)</b>		<b>19.333</b>	<b>4.804</b>

' (Datos en miles de euros)

# FUNDACIÓN MAPFRE

## MEMORIA

### EJERCICIO 2021

---

#### 1 ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

---

FUNDACIÓN MAPFRE, (en adelante "la Fundación") es una institución no lucrativa constituida el día 5 de noviembre de 1975 y clasificada como Fundación Cultural Privada por el Ministerio de Educación y Ciencia, con fecha 14 de mayo de 1976. Su domicilio se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 23.

La Fundación tiene por objeto contribuir sin ánimo de lucro a la consecución de fines de interés general en relación con los siguientes objetivos:

- a) Seguridad de las personas y de sus patrimonios, con especial atención a la seguridad vial, la prevención y la salud.
- b) Mejora de la calidad de vida de las personas.
- c) Difusión de la cultura, las artes y las letras. Investigación y divulgación de conocimientos en relación con la historia.
- d) Promoción del conocimiento y la cultura del seguro y la previsión social.
- e) Mejora de las condiciones económicas, sociales y culturales de las personas y sectores menos favorecidos de la sociedad.

La actividad de la Fundación se desarrolla en España, países del Espacio Económico Europeo y terceros países.

La Fundación es de competencia estatal regulada por la Ley 50/2002, de Fundaciones encontrándose bajo la supervisión del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deportes.

Los fines fundacionales desarrollados por la Fundación van destinados a colectivos genéricos de personas; el Órgano de Gobierno, tal y como se contempla en sus estatutos, no admitirá la imposición en la concesión de sus prestaciones a personas físicas o jurídicas determinadas. Asimismo, tiene establecidos los requisitos necesarios para que, en las convocatorias y actividades que realiza, se apliquen criterios de imparcialidad y no discriminación en la determinación de los beneficiarios.

La Fundación otorga publicidad e información de sus fines y actividades para que puedan ser conocidos por sus eventuales beneficiarios y demás interesados.

La Fundación cuenta entre sus inversiones con una participación indirecta del 69,6% (69,6% en 2020) en MAPFRE S.A. sociedad cotizada en bolsa, a través de CARTERA MAPFRE S.L. Sociedad Unipersonal. (véase Anexo 1).

En virtud de lo dispuesto por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, la Fundación formula cuentas anuales consolidadas que son depositadas en el Registro Mercantil de Madrid, remitiendo copia de las mismas al Registro de Fundaciones.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

La Fundación lleva a cabo, entre otras, las siguientes actividades para el cumplimiento de sus fines:

- Concesión de ayudas a la investigación.
- Creación y sostenimiento de Centros o Institutos de carácter docente o de investigación.
- Concesión de becas para estudios en instituciones docentes públicas o privadas.
- Promoción, financiación y organización de conferencias, simposios, seminarios y coloquios.
- Organización de campañas de prevención de accidentes, o financiación de aquéllas que organicen otras entidades públicas o privadas.
- Promoción, financiación, edición y difusión de todo tipo de publicaciones, periódicas o unitarias.
- Concesión de becas o ayudas para la rehabilitación física o profesional de minusválidos, y organización de actividades que contribuyan a tal fin.
- Promoción y apoyo de actividades y programas para la Educación Sanitaria y la Promoción de la Salud.
- Concesión de ayudas económicas o de otro tipo a las personas o colectivos menos favorecidos de la sociedad y colaboración con iniciativas tendentes a la ayuda y protección a los mismos.
- Organización de exposiciones de arte.
- Cualesquiera otros que redunden en el mejor cumplimiento de los fines fundacionales a juicio del Patronato.

Las actividades fundacionales se desarrollan a través de Áreas, todas ellas con domicilio en el Paseo de Recoletos 23 de Madrid, que gestionan de forma especializada los siguientes campos de actividad:

- Acción Social
- Cultura
- Prevención y Seguridad Vial
- Promoción de la Salud
- Seguro y Previsión Social

En 2021, sus actividades se han desarrollado en 28 países.

La situación global de pandemia vivida desde marzo de 2020 ha incidido en la realización de las actividades, redefiniéndose muchas de ellas y desarrollando otras específicas para paliar los efectos de la COVID-19.

A continuación, se relacionan las líneas de actuación llevadas a cabo en 2021 por la Fundación con objeto de dar cumplida cuenta de nuestros fines fundacionales.

### **ACCIÓN SOCIAL**

Tiene como objetivo contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas y de los colectivos más desfavorecidos de la sociedad, además de promover el voluntariado y la solidaridad como valores fundamentales de convivencia. Sus principales líneas de actuación son las siguientes:

#### **Programa Social de Empleo**

Tiene como objetivo facilitar el acceso al mundo laboral, bien de personas en situación de desempleo, bien a personas que quieran avanzar en su desarrollo profesional. Para el desarrollo del mismo se cuenta con el apoyo de pymes, autónomos, entidades sociales que comparten el afán de la Fundación por lograr

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

un empleo de calidad para todos. Este año, como en anteriores, este programa se ha llevado a cabo a través de tres iniciativas:

1.- Juntos somos capaces. Dirigido a personas con discapacidad intelectual y dificultades de salud mental, que reciben una formación específica y, gracias a la colaboración de distintas entidades sociales, disponen de un tutor que los acompaña los primeros meses de incorporación al puesto de trabajo, para que esta sea completa.

2.- Ayudas al empleo accedemos. Este año se ha celebrado la décima edición. A lo largo de todos estos años más de 5.600 personas han accedido al mercado laboral. Debido a la pandemia de COVID-19 se ha desarrollado una convocatoria específica, tendente no solo a las nuevas contrataciones, sino también al mantenimiento del empleo apoyando a pequeñas y medianas empresas.

3.- App Soy Cappaz. Es una aplicación que dota a las personas con discapacidad intelectual y daño cerebral adquirido tener una vida más independiente y poder integrarse en el mercado laboral. Desde 2014, la aplicación, disponible en castellano, inglés y portugués, ha tenido más de 191.000 descargas en España y Latinoamérica.

### **Programa Sé Solidario**

El objetivo es canalizar la solidaridad hacia los colectivos más desfavorecidos, apoyando a pequeñas entidades sociales para que cristalicen sus esfuerzos. En 2021 se han realizado las siguientes campañas:

- Enfermedades raras. Se han beneficiado 50 proyectos encaminados a paliar la situación de las personas que padecen este tipo de dolencias.
- Discapacidad Intelectual. Dirigida a personas con discapacidad física, sensorial, intelectual y psicosocial en España.
- Galleta Nutricional Fundación MAPFRE. Dos millones de galletas enriquecidas repartidas entre 25.000 familias de España y Portugal.
- Alimentando A Los Más Pequeños. Encaminada a combatir la malnutrición infantil mediante el programa de becas comedor Educo.

### **Programas Sociales Internacionales**

Desarrollados en 26 países, ponen el foco en el fomento de la educación integral, que va más allá de adquirir conocimientos, incide en asegurar la salud, la nutrición, el apoyo al liderazgo femenino y la formación para acceder al mercado laboral. La educación integral se imparte en espacios académicos formales, pero también a través de actividades extracurriculares que tienen lugar en el día de niños y jóvenes en riesgo de exclusión social. Para la puesta en marcha de cada proyecto se cuenta con el apoyo de instituciones sociales locales, sometidas a rigurosos mecanismos de control del gasto que permiten tener una trazabilidad perfecta de los recursos invertidos. En el contexto pandémico se ha realizado un esfuerzo extra para no dejar a nadie al margen.

### **Hall Social**

El espacio, ubicado en la Torre MAPFRE de Barcelona, ofrece exposiciones que muestran la actividad de Fundación MAPFRE relacionada con sus iniciativas en acción social. Este año se ha presentado: Kalipay: un viaje a la esperanza; V15IONES: historias de superación personal, Dos caras: miradas desde dentro y

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

hacia afuera del daño cerebral adquirido (DAC); y finalizando con Construyendo sueños: el deporte como motor del cambio social.

### **Programa de Voluntariado**

Tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de las personas que más lo necesitan y contribuir al cuidado del medio ambiente. Los voluntarios de la Fundación, más de 4.725 en 2021, dedican su tiempo, esfuerzo e ilusión en cada una de las actividades en las que han participado a lo largo del año en los 28 países en los que el programa está presente con cinco grandes líneas de actuación: salud, nutrición, educación, medio ambiente, ayuda en emergencias y comparte solidaridad, en la que se incluyen algunas actividades concretas que, por su naturaleza, sería imposible poder clasificar dentro de cualquiera de las otras.

## **CULTURA**

La línea de actuación principal gira en torno a la organización en las sedes de Madrid y Barcelona de exposiciones de artes plásticas centradas en el estudio y conocimiento de las vanguardias internacionales, en un arco cronológico que transcurre de mediados del siglo XIX a mediados del siglo XX, así como, una programación de exposiciones fotográficas protagonizada por artistas de prestigio internacional.

En paralelo, y con el fin de promover la difusión de los contenidos de las exposiciones, desarrollamos una serie de actividades infantiles y juveniles, ciclos de conferencias, cursos de arte y publicaciones.

Algunas exposiciones itineran por instituciones de reconocido prestigio internacional, lo que permite extender y ampliar su repercusión fuera de nuestras sedes y por ende la proyección internacional de Fundación MAPFRE.

Las principales áreas de actuación son:

- Programa de Exposiciones
- Colecciones Artísticas Fundación MAPFRE
- Programa de Cultura online

### **Programa de Exposiciones**

En el ámbito que desde hace años constituye el eje esencial del programa cultural -las exposiciones de artes plásticas y fotografía- el año 2021 ha supuesto abordar, junto a ese inexplorado e incierto contexto postpandemia, dos importantes innovaciones: en Madrid, la unificación en un único espacio (Sala Recoletos) de las exposiciones de pintura y fotografía; en Barcelona, el funcionamiento regular del centro de fotografía KBr, inaugurado en el otoño de 2020. El resultado final, como a continuación se detalla, ha sido en ambos casos claramente satisfactorio

#### **MADRID**

En la Sala Recoletos se han presentado tres programas dobles (pintura y fotografía): Alexéi von Jawlensky, El paisaje del rostro y Tomoko Yoneda, en invierno (febrero-mayo); Miró, Poema y Bill Brandt, en verano (junio-agosto); y Morandi, Resonancia infinita junto a Judith Joy Ross en otoño (octubre-enero 2022). El

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

resultado de esta doble programación ha tenido un resultado muy favorable. Mientras la afluencia a las exposiciones de pintura mostró, en conjunto, un volumen proporcionado al de antes de la pandemia, en las exposiciones de fotografía se pudo observar claramente que la convivencia con las de pintura propicia que parte de este público se interese también por la exposición fotográfica.

### **BARCELONA**

Tras su exitosa inauguración en el otoño de 2020 (con varios meses de retraso sobre lo previsto a causa de la pandemia), el centro de fotografía KBr de Barcelona encaraba 2021 como su primer ciclo anual completo de programación. Y, en efecto, a lo largo de 2021 se han presentado las seis exposiciones anuales con las que, para dotarlo de un sentido coherente y valioso en el ámbito local e internacional, se concibió desde su origen este proyecto: tres muestras que presentaron amplias antologías de grandes maestros o autores actuales consagrados: Claudia Andujar, Garry Winogrand y Paolo Gasparini, Campo de imágenes. Junto a cada una de ellas, exposiciones de menor tamaño dedicadas, respectivamente, a dar a conocer fondos fotográficos relevantes de instituciones catalanas, presentar la colección de fotografía de Fundación MAPFRE y mostrar una selección del trabajo que realizan las nuevas generaciones de creadores: La mirada cautiva. La colección de daguerrotipos del Centre de Recerca i Difusió de la Imatge (CRDI) de Girona, Nicholas Nixon: The Brown Sisters (colección Fundación MAPFRE) y KBr Flama 21. Otro destacado aspecto de la actividad del centro KBr en 2021 fue la convocatoria y resolución de la primera edición del KBr Photo Award. La primera edición recayó, por fallo unánime del jurado, en la fotógrafa ruso-estadounidense Anastaria Samoylova por el proyecto Image cities.

### **Colecciones Artísticas Fundación MAPFRE**

Los fondos fotográficos de la Colección Fundación MAPFRE (de la que también forman parte sendos relevantes conjuntos de dibujos y grabados) tuvieron en 2021 un relevante crecimiento con la incorporación de un conjunto de fotografías del fotógrafo italo-venezolano Paolo Gasparini, autor de una amplia y reconocida obra centrada en reflejar la situación social y cultural del continente sudamericano. El fondo se incorporó en parte por adquisición, en parte por donación del propio fotógrafo.

### **Programa de Cultura online**

Ya durante la pandemia, y como reacción frente a la demanda de contenidos online se percibió la necesidad de implementar una serie de propuestas digitales cuyo principal objetivo no es tanto fomentar la visita a la exposición como suscitar en sus receptores -un colectivo mayoritariamente joven- el conocimiento de la actividad de la Fundación y captar su atención e interés hacia ella. Estas propuestas cuentan con la participación de destacados protagonistas de la cultura online (artistas, escritores, etc.) y persiguen posicionar la actividad de la Fundación en las redes sociales con contenidos culturales, cuyos públicos no son, en general, parte de los visitantes regulares. Del éxito de esta iniciativa da buena cuenta la amplitud de las audiencias digitales conseguidas a lo largo de 2021.

### **PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL**

El Área de Prevención y Seguridad Vial tiene como objetivo prevenir lesiones no intencionadas de todo tipo desde el convencimiento de que la inmensa mayoría de ellas son evitables. Se presta una particular atención a la seguridad vial, por ser éste el ámbito donde se produce el mayor número de lesiones graves y mortales.

Hay tres ejes estratégicos: la educación de niños y jóvenes en la prevención de lesiones provocadas por siniestros de tránsito, incendios, lesiones en el hogar, etc.; la concienciación de la sociedad, en particular para convencer a los responsables de políticas públicas, a técnicos y profesionales, trabajadores en general y, en definitiva, a todas las personas de que es posible conseguir el Objetivo Cero lesiones graves; y la investigación, las jornadas y la innovación en prevención de lesiones con el objetivo de diseñar acciones basadas en la evidencia científica, la objetividad y la eficiencia (relación coste-eficacia) y, también, para fomentar la relación con multiplicadores y medios de comunicación como vía para alcanzar un mayor impacto en la sociedad.

Las actividades realizadas en 2021 se organizan en tres programas marco:

#### **Programa Educativo y de Concienciación**

Las actividades educativas y de concienciación tienen como objetivo la educación en prevención de lesiones en la etapa infantil y juvenil, así como la promoción de una movilidad segura, sana y sostenible. Durante este año se ha continuado trabajando con el entorno educativo y online, si bien, se está retornando a la actividad presencial, teniendo en cuenta siempre, que cada uno de los eventos se realice de forma segura.

##### *Actividades educativas*

Las más relevantes de 2021 han sido:

- Planeta ODS. Dirigido a niños y jóvenes para educarles en valores que redunden en una movilidad segura, sana y sostenible
- Prevención y Educación Vial En Colegios. Talleres realizados en colaboración con instituciones públicas y privadas. Se desarrollan en centros de enseñanza para promover los principales valores viales para una movilidad sostenible, en Brasil, Chile, El Salvador, México, Argentina, Paraguay, Perú, República Dominicana, y Turquía (profesores), y de forma presencial, en los colegios de Estados Unidos, Colombia, Ecuador, Guatemala, Panamá, Uruguay, Malta, Filipinas y Turquía (estudiantes).
- Caravana de Educación Vial. Actividad itinerante de seguridad vial en la que los escolares aprenden qué significa una movilidad segura gracias a las explicaciones que surgen del diálogo con los alumnos y una divertida parte práctica.
- Ahora vamos Andando al Cole. Realización de talleres educativos en colegios dirigidos a estudiantes de primaria, con el objetivo de conseguir comportamientos seguros, sanos y sostenibles en los desplazamientos diarios de la comunidad escolar, y con el fin último de impulsar un modelo de convivencia saludable dentro del espacio de la movilidad compartida.
- Semana de la Prevención de Incendios. Un conjunto de actividades de concienciación cuyo objetivo es divulgar conocimientos de prevención de incendios y de autoprotección en caso de producirse

## FUNDACIÓN MAPFRE

el siniestro. Dirigida a la población en general, pero de manera muy especial, a niños y mayores. Esta actividad se ha llevado a cabo en 2021 en España, Guatemala, Panamá, México, Argentina y Ecuador.

- Seguridad Vial en la Empresa. Actividad cuyo objetivo es la sensibilización y concienciación de empleados, de cualquier tipo de empresa u organización, independientemente de su tamaño o desempeño, sobre los riesgos laborales viales.

### *Actividades de concienciación*

Las más relevantes de 2021 han sido:

- Objetivo Cero. El objetivo es reducir a cero las víctimas mortales y lesionados graves originados por el tránsito. Para ello, se llevan a cabo acciones que conciencian a la población en general sobre cómo prevenir este tipo de siniestros, con especial atención a los colectivos más vulnerables (peatones, ciclistas y motoristas). Las actividades se realizan en colaboración con diversas organizaciones de carácter nacional e internacional.

- Blog Circula Seguro. Un año más, continua este blog divulgativo bilingüe (castellano y portugués) sobre movilidad orientado a cubrir el mundo de la seguridad vial desde todos los prismas posibles. A diario se puede encontrar información, recursos de interés, experiencias y motivos de reflexión a los lectores, que les permitan circular de forma más segura por las carreteras.

- Sistemas ADAS. Con estos contenidos se puede conocer a fondo los sistemas avanzados de ayuda a la conducción, además de estar al día con las noticias relativos a los mismos.

- Te Puede Pasar / Si Controlas, Vuelves. En "Te puede pasar" se informa de forma amena sobre las causas que producen los siniestros y la forma de evitarlos, además de qué hacer cuando se produce uno para no agravar las lesiones y sus consecuencias. En "Si controlas, vuelves" se advierte sobre el efecto que el consumo de alcohol y otras drogas tienen en la conducción de vehículos.

- Sistemas de Retención Infantil. Actividad especializada en la seguridad de los niños en sus desplazamientos en automóvil y en el correcto uso de los sistemas de retención infantil. En el marco de este proyecto se han distribuido en los últimos años más de un millón y medio de la guía Bebés y niños seguros en el coche.

- Ángulos Muertos. Con esta actividad se muestra a la sociedad los riesgos asociados a los ángulos muertos alrededor de los vehículos de grandes dimensiones. Está dirigida especialmente a ciclistas, usuarios de patinetes eléctricos y peatones, además de a conductores de vehículos pesados.

- Carta Europea. En 2021 la Fundación ha sido designada por parte de la Comisión Europea como enlace nacional para la Carta Europea de Seguridad Vial. Entre las funciones de Fundación MAPFRE en este cargo se encuentran las de asistir a las casi 1.000 entidades españolas firmantes de la Carta Europea, junto a la realización y participación en jornadas de divulgación.

### **Programa de Promoción de la Investigación y el Conocimiento**

En el campo de la investigación, hemos publicado diversos estudios como:

- Pruebas de choque (crash-test) de patinetes eléctricos y sus riesgos asociados al proceso de recarga: recomendaciones para un uso seguro. Muestra los datos de siniestralidad de los vehículos de movilidad personal (VMP), a través de información relativa a tipo de siniestro, vehículos involucrados, edad de los conductores, vía en la que se produjo el siniestro y su gravedad.

- Hoja de ruta para la mejora de la seguridad vial de usuarios de motocicletas y ciclomotores en España. El estudio propone recomendaciones que permitan colaborar en la reducción de la siniestralidad de usuarios de motocicletas y ciclomotores, tanto en el ámbito urbano como en el interurbano.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Segurança viária e veículos elétricos para mobilidade pessoal no brasil: contexto, percepções e perspectivas. El estudio explica el contexto en el que los vehículos eléctricos de movilidad personal (VMP) estos vehículos han sido y están siendo introducidos en la sociedad brasileña, sus implicaciones para la seguridad vial, cómo se está diseñando la legislación en todo el mundo y quiénes son los consumidores potenciales de este prometedor segmento de la movilidad en Brasil.

- Teléfono móvil, cansancio, somnolencia y distracciones al volante. El estudio se ha llevado a cabo a través de la medición de la actividad cerebral y fisiológica de los conductores sometidos a una situación experimental (conducción en un simulador mientras se mantiene una conversación con el teléfono móvil). Los resultados de las investigaciones se pueden ver a través de un vídeo 3D, reproduciendo los cambios en la actividad cerebral que provoca el móvil mientras se conduce.

- Evaluación de la década de acción de la seguridad vial 2011-2020. Esta investigación, elaborada conjuntamente por Fundación MAPFRE, The George Institute y The Milken Institute School of Public Health para la Organización Mundial de la Salud, destaca los avances obtenidos por los países en estos últimos diez años, así como las nuevas oportunidades y retos en materia de prevención de siniestros de tráfico.

- Víctimas de incendios en España en 2020. En colaboración con la Asociación Profesional de Técnicos de Bomberos (APTB), se presenta un año más este documento, elaborado sobre la base a los datos aportados por los propios servicios de bomberos de toda la nación y por los institutos de medicina legal de las diferentes comunidades autónomas y provincias. Coincidiendo con la difusión de este estudio, también se ha presentado el "Atlas virtual de víctimas mortales de incendios en España". Esta herramienta interactiva nace como complemento a los estudios que se ha venido desarrollando desde hace años, y que facilita la gestión de los datos relativos a las víctimas de incendio en España.

- Informe Faller: registro multicéntrico de personas mayores atendidas por caída en los servicios de urgencia españoles. Este informe plasma las consecuencias inmediatas y el consumo de recursos hospitalarios, en una muestra representativa de pacientes mayores de 65 años, atendidos por una caída en cinco Servicios de Urgencias Hospitalarios españoles. Además, estudia las características de los pacientes, las circunstancias y la etiología de la caída, realizando un seguimiento de los resultados adversos en los seis primeros meses desde la visita a urgencias.

- Del infinito al cero: Así lo hicimos. Con más de 40 autores, este libro supone la mayor reflexión colectiva realizada en los últimos años en relación con todo lo que se ha hecho y todo lo que queda por hacer para alcanzar en un futuro próximo el Objetivo Cero víctimas graves y mortales en la movilidad vial. El contenido del libro intenta explicar cómo España se ha convertido en un referente mundial por su importante reducción de víctimas relacionadas con el tráfico.

### **Cursos, jornadas y congresos**

#### *Cursos y formación*

Curso de protección, autoprotección, primeros auxilios y seguridad vial. Realizado en colaboración con la Consejería de Educación e Investigación de la Comunidad de Madrid, tiene el objetivo de formar a los profesores madrileños en materia de primeros auxilios, protección, autoprotección y seguridad vial.

En el 2021 hemos organizado y participado en numerosas jornadas y congresos, tanto nacionales como internacionales, tales como Seguridad en el Embarazo y el Recién Nacido., La Seguridad Eléctrica en la Prevención de Incendios, Retos y Desafíos de la Formación Vial, Congreso Internacional de Prevención y Emergencias Cipe 2021, La Motocicleta en Iberoamérica, Formação do Cidadão para a Década, Charla Movilidad Segura, Sana y Sostenible, también en la Empresa, XIX Congreso de la Federación de Asociaciones de Matronas de España FAME, VI Encuentro Nacional de Educadores del Sistema Nacional

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

de Tránsito (Brasil), Jornada sobre la Carta Europea de Seguridad Vial, II Encuentro Digital Internacional Fundación MAPFRE – OBA, Congreso Nacional de Emergencias Linares 2021.

En paralelo a la realización de jornadas y congresos propios, a lo largo de 2021 Fundación MAPFRE ha sido invitada a colaborar en otros 13 simposios organizados por relevantes instituciones del ámbito de la prevención y la seguridad vial.

## **PROMOCIÓN DE LA SALUD**

El Área de Promoción de la Salud tiene como objetivo mejorar la salud y la calidad de vida de las personas. Los principales ejes estratégicos son los siguientes: el fomento del estilo de vida saludable y de forma específica la buena alimentación, la práctica de actividad física y el bienestar emocional, por ser los factores de riesgo que tienen una mayor influencia en la prevención de las enfermedades no transmisibles; promoción del uso responsable de las nuevas tecnologías dirigido a prevenir las adicciones; divulgación de las técnicas de reanimación cardiopulmonar y de desobstrucción de la vía aérea; y el apoyo a la investigación, la innovación y la formación de los profesionales de la salud y la educación en el marco de nuestro objetivo estratégico.

Las actividades realizadas en 2021 se organizan en tres programas marco:

### **Programa Educativo y de Concienciación**

- Elige Vivir Mejor. Tiene como objetivo fomentar hábitos saludables y conductas seguras en las empresas y colaborar con ellas como agentes generadores de salud.
- Controla Tu Red. A través de talleres educativos gratuitos impartidos por psicólogos especializados en los centros escolares y a través de la entrega de diferentes materiales didácticos se consigue concienciar en los riesgos del uso abusivo de las tecnologías de la comunicación.
- Feel Good, Play Better: Campaña De Salud Para Jóvenes. Con esta actividad se ha querido aprovechar el creciente influjo social de los gamers para transmitir el mensaje de que una buena salud redundaba en ser un mejor jugador. Son los profesionales y las personalidades de este ecosistema, a través de distintos mensajes, quienes indican cómo actuar para gozar de una mejor salud y conseguir mayores destrezas en la práctica de los videojuegos.
- Reanimación Cardiopulmonar (RCP): Aprendiendo Juntos A Salvar Vidas. Tiene como objetivo facilitar la enseñanza de la RCP en los centros escolares, mediante la formación de profesores y alumnos.
- Vivir en Salud. Alineado con los ODS de salud, educación y producción y consumo responsable, con la finalidad de concienciar a las futuras generaciones sobre la importancia de llevar un estilo de vida saludable y sostenible, la actividad tiene como principal educar y promover hábitos de vida saludable desde la infancia. Esta actividad se ha desarrollado en España, Brasil, México y Panamá.
- Practicooking. Divulgar la importancia de una alimentación saludable y recuperar la cocina como punto de encuentro entre las familias, a través de sencillas recetas y consejos de alimentación.
- SOS Respira. Sensibilizar a la población, y en particular a todos los profesionales del sector de la hostelería, sobre la forma correcta de actuar ante un atragantamiento. La actividad ha estado presente en España, Uruguay y Perú.
- Mujeres por el Corazón. Informar a las mujeres sobre cuáles son los síntomas del infarto, sus factores de riesgo y sensibilizar sobre la necesidad de solicitar atención médica inmediata. Se ha desarrollado en Colombia y Panamá.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Vamos a Hablar Sobre Salud Mental. Desarrollada en Brasil, en colaboración con la Organización Panamericana de la Salud (OPAS), tiene por objetivo promover consejos para mejorar el bienestar emocional y combatir el estigma de la salud mental en la sociedad.

- Contenidos Divulgativos En Redes Sociales. Desde el comienzo de la pandemia, las redes sociales han tomado un gran protagonismo en nuestras vidas, convirtiéndose en el principal medio de comunicación. Y este año 2021, todavía marcado por la COVID-19, se ha seguido publicando a través de nuestras redes sociales, contenidos relacionados con bienestar emocional y la salud mental, con el objetivo de proporcionar a la sociedad claves y consejos para enfrentarse a la nueva normalidad. De este modo, este año se han publicado diferentes animaciones como: tolerar la frustración, vivir el presente, resiliencia y gestión de conflictos.

### **Programa de Promoción de la Investigación y el Conocimiento**

Fundación MAPFRE sigue prestando un apoyo decidido a la investigación. Generar conocimiento constituye un requisito fundamental del progreso social. Desde 2020, aún más si cabe, la pandemia de COVID-19 nos ha mostrado la utilidad práctica de la ciencia.

#### *Investigación médica avanzada*

- Terapia Celular Personalizada. Un año más se ha continuado con la labor de apoyo a la investigación relacionada con la terapia celular para pacientes con discapacidad de causa neurológica que se inició en 1997 en el Hospital Universitario Puerta de Hierro.

- Terapias en las Fases Iniciales de la Enfermedad de Parkinson. Tiene por objetivo encontrar signos y síntomas muy tempranos de la enfermedad para poder tratarlos mediante tecnología HIFU (HighIntensity Focused Ultrasound) y LIFU (Low Intensity Focused Ultrasound). Las técnicas del HIFU y LIFU combinan el ultrasonido con el diagnóstico por imagen mediante resonancia magnética para detectar las placas amiloides, para posteriormente aplicar de manera muy precisa y concentrada energía en forma de ultrasonidos que permita destruirlas.

- Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC). Fundación MAPFRE forma parte del patronato de la Fundación Pro CNIC a través de la que se canaliza una aportación anual dirigida a la financiación de diferentes proyectos de investigación desarrollados por científicos del CNIC que tienen como objetivo la mejora de la salud en la sociedad.

- Fundación Reina Sofía. De la mano de la Fundación Reina Sofía y con la colaboración de la Fundación CIEN (Centro de Investigación de Enfermedades Neurológicas), hace más de diez años se puso en marcha un programa de becas dirigidas a jóvenes investigadores en especialidades biomédicas, orientadas a la investigación clínica aplicada en enfermedades neurodegenerativas y diagnóstico precoz de demencia y Alzheimer. En 2021, La beca concedida al D. Qumars Behfar, doctor en medicina y neurociencia, ha sido prorrogada para continuar con sus trabajos de investigación tanto en el Centro Alzheimer Fundación Reina Sofía como en el Hospital Universitario de Colonia, Alemania.

- Real Academia Nacional de Medicina de España. Desde 2015, Fundación MAPFRE colabora en el proyecto de creación del Diccionario Panhispánico de términos médicos (DPTM), una obra que lleva a cabo la Real Academia Nacional de Medicina de España, a través de la Asociación Latinoamericana de Academias Nacionales de Medicina.

- Ending. En el mes de mayo se inició este proyecto, financiado por el programa Erasmus+ de la Comisión Europea, que tiene como objetivo reducir los índices de abandono escolar a través de la identificación y prevención de los riesgos originados por un mal uso de las tecnologías digitales y la desinformación.

### PUBLICACIONES

- Salud y Nuevos Hábitos Digitales. Tiene como objeto analizar los hábitos digitales que se han implantado y mantenido en nuestra vida durante la pandemia del COVID-19, cómo los españoles entendemos la salud digital y que hábitos hemos incorporado para mantenerla.
- Programas de Alimentación y Estilos de Vida en las Empresas Españolas. Este estudio evalúa algunos aspectos de la alimentación y nutrición de trabajadores de diferentes tipologías en España, tanto relativos a la evaluación y diagnóstico de problemas, como al diseño de estrategias o recomendaciones de buenas prácticas de alimentación
- Uso de Suplementos Nutricionales en la Población Española. En este estudio realizado en colaboración con la Academia Española de Nutrición y Dietética se pone de manifiesto la elevada frecuencia de uso de suplementos nutricionales, el alto grado de auto prescripción y su uso indiscriminado, que puede suponer un problema de salud pública.

### Cursos, jornadas y congresos

#### *Cursos y Formación E-Learning*

- Curso para Profesores en Urgencias y Emergencias Sanitarias. Durante este año se ha publicado la octava y novena edición de este MOOC en colaboración con la UNED y la Sociedad Española de Medicina de Urgencias y Emergencias y el Ilustre Colegio Oficial de Médicos de Madrid Formación Médica Continuada. El objetivo principal es ayudar al profesorado a actuar ante situaciones de urgencias y emergencias, proporcionándoles las herramientas y conocimientos necesarios. Además, desde el año pasado, se ha incluido un nuevo capítulo sobre la COVID-19 y las medidas de prevención en las aulas, que se ha mantenido durante estas dos nuevas ediciones.
- Promoción de la Salud en el Entorno Escolar. En mayo y en octubre, se lanzaron las nuevas convocatorias de este curso realizado con la UNED y el Grupo de Investigación en Nutrición, Ejercicio y Estilo de Vida Saludable de la Universidad Politécnica de Madrid, cuyo objetivo es ofrecer al profesorado herramientas y recursos para desarrollar prácticas de promoción de la salud dentro del centro educativo.
- Uso Saludable y Responsable de las TIC. En mayo de 2021, tras varios meses de trabajo, se estrenó la primera edición de este MOOC, cuyo objetivo es familiarizar a los docentes y familias en el manejo responsable y saludable de las nuevas tecnologías y aconsejar sobre el uso que los menores deben hacer de ellas. Tras el éxito de la primera edición, se publicó una segunda edición del curso en octubre de este año.

#### *Jornadas Y Congresos Propios*

Se ha continuado impulsando la formación de los profesionales en salud, con la organización de las jornadas de Bienestar mental en un momento crítico, Desmontando fake news nutricionales, Cómo reducir estrés y aumentar la resiliencia en nuestras organizaciones, Desconexión digital y gestión del tiempo, Dime cómo te comunicas y te diré cómo andas de salud, Cómo mejorar mi descanso. Higiene del sueño, Mindful eating: comer consciente y XIV Jornadas de valoración del daño corporal.

Además, se ha participado con ponencias sobre salud en los eventos de Mees day digital, Jornada sobre salud visual y pantallas y Jornada ciudadanía conectada 2021.

### **SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL**

El objetivo del área es impulsar y promover el conocimiento y la cultura del seguro y de la previsión social, principalmente, a través programas educativos y talleres, la organización de jornadas y seminarios, la publicación de estudios e informes de la investigación y la labor que desempeña un centro de documentación especializado.

Las actividades realizadas en 2021 se organizan en tres programas marco:

#### **Programa Educativo y de Concienciación**

- **Escape Room Financiero.** Diseñado a partir de los conocimientos en finanzas presentes en el currículo de diversos grados de Formación Profesional españoles. Se trata de un proyecto innovador que conjuga conceptos financieros con un juego de escape, que cuenta con una versión presencial y otra virtual. De ese modo se ofrece a los profesores de Formación Profesional en España dos alternativas diferentes para impartir materias financieras a sus alumnos.
  - **Playpension,** que comenzó en 2015 siendo un juego de mesa dirigido a estudiantes de más de 16 años, sirve para ayudar a concienciar a los jóvenes de la importancia de la gestión de los riesgos cotidianos, la previsión, y del ahorro a largo plazo.
  - **Seguros y Pensiones Para Todos.** Durante 2021 se ha migrado la web [www.segurosypensioneparatodos.org](http://www.segurosypensioneparatodos.org) a un entorno más actual y dinámico, y se han reorganizado los contenidos para mejorar la experiencia de usuario.
  - **Campaña Sobre el Ahorro y la Previsión Social 2021.** El objetivo de la campaña ha sido concienciar sobre la necesidad de adquirir una adecuada cultura del ahorro, para lo que se han publicado artículos y desarrollado recursos multimedia y animaciones con diferentes conceptos que pueden servir de ayuda a los ciudadanos para adquirir o mejorar esa cultura.
  - **Guías Temáticas en Seguros.** Se ha continuado con la difusión de guías divulgativas sobre diferentes aspectos de interés del seguro y la previsión social. En 2021 han visto la luz los siguientes títulos: Guía para tu jubilación, Guía para proteger tu hogar, Guía para protección de restaurantes y bares y la Guía para proteger tu hogar.
  - **Museo del Seguro.** La sala de exposición del Museo del Seguro, ubicada en Madrid, exhibe una interesante colección de piezas originales relacionadas con la historia de la actividad aseguradora desde el siglo XVIII hasta finales del siglo XX. Ofrece al público dos tipos de actividades: una visita guiada para el público en general, y otra dinamizada para estudiantes.

#### **Programa de Promoción de la Investigación y el Conocimiento**

##### INVESTIGACIÓN

Ayudas a la Investigación Ignacio H. de Larramendi. Fundación MAPFRE, consciente de la necesidad de apoyar la investigación, volvió a convocar sus Ayudas a la Investigación H. de Larramendi, con intención de ofrecer apoyo económico para la realización de proyectos de investigación en dos ámbitos de actuación, la promoción de la salud y el seguro y la previsión social, por un valor total de 300.000 euros.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

### **PUBLICACIONES**

- Informes Sectoriales: El mercado asegurador español 2020, El mercado asegurador latinoamericano 2020 y Rankings de los mayores grupos aseguradores europeos y de Latinoamérica.
- Informes de Coyuntura Económica. De carácter anual con actualizaciones trimestrales, ofrecen una visión general respecto de las principales perspectivas, previsiones y tendencias macroeconómicas y financieras, así como la valoración respecto a su impacto sobre la actividad aseguradora.
- Monografías: Sistemas de pensiones en perspectiva global, Inversiones del Sector Asegurador y GIP MAPFRE 2021.
- Cuadernos de la Fundación. Dentro de esta colección ha visto la luz el volumen 232: Implicaciones jurídicas en el desarrollo y uso de sistemas de inteligencia artificial en sector asegurador.
- Diccionario MAPFRE de Seguros. Tras la publicación de la 5ª edición revisada y actualizada del Diccionario en 2019, en formato papel y en versión electrónica, a través de un acceso directo de la web de la Fundación MAPFRE, su consulta es continua y está abierta a la colaboración con los aportes y sugerencias que envían llegar los usuarios, investigadores y profesionales del Seguro sobre nuevos términos, acepciones distintas o sugerencias sobre el contenido.
- El Centro de Documentación de Fundación MAPFRE. Con más de 30 años de actividad, es un centro de recursos de información, especializado en Seguros, Gerencia de Riesgos y Previsión Social, además de materias afines como son Economía y Derecho. Está incorporando también documentación sobre Economía Sénior, para dar apoyo documental al nuevo Centro de Investigación Ageingnomics de Fundación MAPFRE.

### **Cursos, jornadas y congresos**

- MIDE: Sala de Finanzas en la Sociedad. Con el objetivo de difundir el conocimiento del seguro entre los ciudadanos mexicanos, en 2015 se formalizó un convenio de colaboración con el Museo Interactivo de Economía de México (MIDE), a través del cual se realizan varias actividades.
- Talleres del MIDE «Vamos a la Segura con Fundación MAPFRE». La situación de la pandemia derivada de la COVID-19 en México no ha permitido retomar los talleres presenciales que se desarrollaban en el Museo Interactivo de Economía de México (MIDE), por lo que se ha actualizado su contenido y formato para poder impartirlos virtualmente.
- Día y Semana de la Educación Financiera. Celebrado en Brasil, México y España.
- Seminarios BugaMAP. Es una actividad, dirigida a alumnos universitarios. Se trata de un juego de simulación empresarial que se desarrolla de manera presencial, y que enseña la gestión del negocio asegurador. Las sesiones se organizan en grupos de alumnos que forman un mercado asegurador simulado, y compiten entre ellos como lo hacen las aseguradoras en el mercado real. En 2021 se realizaron cerca de 60 BugaMAPS en universidades, la mayoría españolas, y se llegó a más de 1.250 alumnos. Además de en España se ha celebrado también en Paraguay, Brasil, Colombia y México.
- Jornadas y Webinar Sobre Conocimientos del Seguro. Con actividades en Brasil, España, Colombia y México.

### **CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGEINGNOMICS**

Ageingnomics es un neologismo con el que se ha querido resumir una visión constructiva de las oportunidades económicas del envejecimiento demográfico. Las actividades del centro abarcan tres ámbitos:

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

### **Divulgación**

- Jóvenes Con Canas. Guía Antienvjecimiento. Esta guía, recoge los pilares en los que se fundamenta, hoy por hoy, un envejecimiento saludable y los avances que en pocas décadas curarán algunas de las enfermedades más prevalentes de nuestra sociedad y prolongarán la vida en salud y la esperanza de vida media de manera muy significativa.
- Ciclo de Encuentro Sobre Territorios a Favor de la Economía Sénior, en el que se analizó la necesidad de abordar desde lo público la imparable transición demográfica.
- Ciclo de Encuentro Dedicado al Turismo Sénior: Claves y Futuro, que se celebró en la sede de la Fundación MAPFRE Guanarteme.
- Participación en la Feria Vida Silver – IFEMA Madrid. Con un stand y organizando, entre otras actividades, diferentes talleres sobre Bienestar y Salud, Talento Senior al servicio del emprendimiento y Ocio-Cultura y una mesa redonda sobre «Estrategia de las empresas para el mercado sénior».
- Economía Plateada: Una Oportunidad para la Innovación, el Emprendimiento y la Inclusión, organizado por el BID y BID Lab para propiciar el diálogo entre diferentes actores del desarrollo sobre la economía plateada.
- Silver Economy: An Engine For Social Inclusion And Economy Recovery, organizado por el BID y BID Lab, para poner en valor la importancia de la economía senior para la inclusión social y el lanzamiento de su Challenge sobre Economía Plateada.

### **Medición del impacto de la economía silver**

- II Barómetro de Consumo Senior. Los mayores de 55 años unen a su creciente peso demográfico (más de 15 millones de personas en España) su importancia como agente de actividad económica, donde la mayoría de los hogares cuenta con más de una fuente de ingresos, lo que, sin duda, repercute en su consumo.
- Ranking de Territorios por la Economía Sénior 2021. El estudio permite disponer de una comparativa de como las diferentes comunidades autónomas abordan la economía senior, a través de la recopilación, sistematización y cualificación de las fuentes oficiales disponibles.

### **Investigación**

- Seminario: Economía y Longevidad. Organizado en colaboración con la Universidad de Deusto con el objetivo de avanzar en la frontera del conocimiento en torno a la interrelación de la longevidad y la economía en un contexto todavía marcado por los efectos de la COVID-19.
- Seminario: Medición de la Economía Plateada: Datos e Impacto. Organizado en colaboración con la Universidad Pontificia de Comillas, el seminario sirvió para crear un grupo de investigación interdisciplinario e interuniversitario que pueda hacer frente a los desafíos y oportunidades del envejecimiento de las sociedades desde múltiples perspectivas socioeconómicas. Además, durante la jornada, se presentó la Metodología de Medición de la Silver Economy elaborada por la Universidad, para del Centro de Investigación Ageingnomics.
- Mapa de Talento Sénior 2021. Esta investigación pretende conocer la población sénior que trabaja por cuenta propia, por cuenta ajena o bien está emprendiendo en España. El Mapa de Talento Sénior nace con vocación de continuidad para poder medir la evolución de este fenómeno. Además, en esta primera edición, de cara a comprobar si la pandemia de la COVID-19 ha afectado especialmente a este colectivo sénior en lo referente al mercado de trabajo, se ha analizado monográficamente la herramienta de los

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

ERTE y el uso del teletrabajo. Por último, y a modo de inspiración, se han seleccionado buenas prácticas de gestión del talento sénior en grandes empresas globales.

### **ACTIVIDADES DE CARÁCTER EXTRAORDINARIO**

Fundación MAPFRE ha destinado durante 2021 un presupuesto extraordinario de 10 millones de euros (35 millones de euros en 2020) para hacer realidad más de 100 acciones para hacer frente a la situación de emergencia y crisis socioeconómica que está provocando la COVID-19 en Latinoamérica, y de las que se han beneficiado más de 700.000 personas.

Las actividades, que se han llevado a cabo con la ayuda de sus voluntarios y la colaboración de más de 80 entidades sociales, se han dividido en cinco grandes proyectos.

#### **Desnutrición y necesidades básicas de alimentación**

Se han realizado 42 proyectos de alimentación de distintas categorías en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, R. Dominicana, El Salvador, Uruguay y Venezuela.

#### **Empleabilidad, formación y emprendimiento**

Con el objetivo de contribuir a la recuperación económica de las familias en vulnerabilidad social y económica, y de las mujeres en especial, se creó este proyecto de empleabilidad, formación y emprendimiento. Programas que consisten en dar formación a distintos colectivos (mujeres, jóvenes) en temas de finanzas y comercio y aportar un capital semilla que ayude a los participantes, a desarrollar sus pequeños negocios.

Se han realizado 16 proyectos de emprendimiento y empleabilidad en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, México, Paraguay, Perú, El Salvador y Uruguay.

#### **Educación y brecha digital**

La mayoría de los niños en Iberoamérica estuvieron sin poder asistir a sus colegios debida a la situación sanitaria. Con este proyecto se han llevado a cabo acciones que ayuden a paliar el acceso a la educación a niños de familias vulnerables y a que se disminuya la brecha digital.

Se han realizado 10 proyectos de educación y brecha digital en Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y Uruguay.

#### **Inclusión social y discapacidad**

Este proyecto tiene como objetivo integrar laboralmente a personas con cualquier tipo de discapacidad, ya que es uno de los colectivos más afectados por la COVID-19, y en Latinoamérica apenas existen programas adaptados para su integración social.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Se han realizado 4 proyectos de inclusión y discapacidad en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, México, Nicaragua, Paraguay, R. Dominicana y Uruguay.

### **Material sanitario**

Para finalizar, se ha dado continuidad al proyecto del año 2020 consistente en ayudar a proteger al personal sanitario, a los cuidadores de mayores y a todas aquellas personas que trabajan con colectivos de riesgo mediante la compra y distribución de equipos médicos y material sanitario de protección contra la COVID-19, así como la construcción de salas de rehabilitación y de cuidados intensivos en hospitales.

Se ha llevado a cabo 19 proyectos en los que se han donado equipos médicos y material sanitario en Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú, el Salvador, Uruguay y Venezuela.

---

## **2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

---

### **a) Imagen Fiel.**

La imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio del Órgano de Gobierno, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

El Órgano de Gobierno estima que las cuentas anuales del ejercicio 2021, que han sido formuladas el 30 de marzo de 2022, serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

### **b) Principios contables.**

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo al Plan General de Contabilidad vigente en 2021, aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre y considerando las previsiones del Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo de plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos, todo ellos refundido en la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos, así como el resto de legislación aplicable y mercantil aplicable subsidiariamente.

### **Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.**

En la preparación de las cuentas anuales se han utilizado juicios y estimaciones basados en hipótesis sobre el futuro e incertidumbres que básicamente se refieren a provisiones y a deterioro de inmovilizado material e intangible, bienes de patrimonio histórico, activos financieros y usuarios deudores.

Las estimaciones e hipótesis utilizadas son revisadas de forma periódica y están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que hayan podido considerarse más razonables en cada momento. Si como consecuencia de estas revisiones se produjese un cambio de estimación en un periodo determinado, su efecto se aplicaría en ese periodo y en su caso en los sucesivos.

**c) Comparación de la información.**

El Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, por el que se modifica el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, introduce cambios para adaptar ciertos aspectos de las normas de registro y valoración relativas a “Instrumentos financieros” e “Ingresos por ventas y prestación de servicios” a la NIIF-UE 9 y a la NIIF-UE 15, respectivamente.

Adicionalmente, la Resolución de 10 de febrero de 2021 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, dicta normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para el reconocimiento de ingresos por la entrega de bienes y la prestación de servicios. La fecha de primera aplicación de los nuevos criterios es el 1 de enero de 2021.

En la medida que lo comentado en los párrafos anteriores no ha tenido impacto significativo en las presentes cuentas anuales del ejercicio 2021, no existen causas que impidan o dificulten la comparación de las cifras del ejercicio 2021 con las del anterior, incluidas en las presentes cuentas anuales a efectos comparativos.

A continuación, se refleja incluye una comparativa de la clasificación vigente de los instrumentos financieros en 2021 comparados con 2020, consecuencia de los cambios introducidos por el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero mencionado anteriormente a las nuevas categorías.

**Activos financieros**

31 de diciembre 2020		1 de enero 2021	
Concepto	Valor en libros		Concepto
	Importe	Importe	
Activos financieros disponibles para la venta	116	116	Activos a valor razonable con cambios en la cuenta de Pérdidas y Ganancias
Préstamos y partidas a cobrar	201	6.901	Activos financieros a coste amortizado
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	6.700		
Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas	2.597.536	2.597.536	Activos financieros a coste
<b>TOTAL</b>	<b>2.604.553</b>	<b>2.604.553</b>	
<b>DIFERENCIA</b>		<b>0</b>	

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Pasivos financieros

31 de diciembre 2020		1 de enero 2021	
Concepto	Valor en libros		Concepto
	Importe	Importe	
Débitos y partidas a pagar	102.625	102.625	Pasivos financieros a coste amortizado
<b>TOTAL</b>	<b>102.625</b>	<b>102.625</b>	
<b>DIFERENCIA</b>		<b>0</b>	

(Datos en miles de euros)

#### d) Correcciones de errores.

No se han detectado errores significativos en las cuentas anuales de la Fundación de ejercicios anteriores.

---

### 3 EXCEDENTE DEL EJERCICIO

---

Se detalla a continuación, la propuesta de aplicación del excedente del ejercicio:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importe</u>
Excedente del ejercicio	18.997.413,59
Remanente	11.854.945,91
<b>Total</b>	<b>30.852.359,50</b>
<u>Aplicación</u>	<u>Importe</u>
A Excedentes positivos de ejercicios anteriores	18.997.413,59
Reservas Voluntarias	11.854.945,91
<b>Total</b>	<b>30.852.359,50</b>

(Datos en euros)

La aplicación del excedente del ejercicio y del remanente cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos de la Fundación.

---

### 4 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

---

Se reflejan a continuación, las normas de registro y valoración aplicadas:

#### a) Inmovilizado

##### Inmovilizado intangible

Los activos registrados en el inmovilizado intangible cumplen con el criterio de identificabilidad, y se presentan minorados por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Los activos no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Son valorados por el precio de adquisición o coste de producción e incluyen, en su caso, los gastos financieros por financiación específica o genérica devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento para aquellos activos que necesitan un periodo superior al año para estar en condiciones de uso.

Se amortizan con carácter general de forma sistemática en función de su vida útil. Cuando la vida útil de estos activos no pueda estimarse de forma fiable se amortizarán en un plazo de diez años de forma lineal.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición o coste de producción.

### Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

Los bienes incluidos en el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se valoran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción incluyendo los impuestos indirectos que no sean directamente recuperables de la Hacienda Pública y minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Los bienes de inmovilizado material no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Se clasifican como inversiones inmobiliarias aquellos activos inmuebles no corrientes cuya finalidad es la de obtener rentas, plusvalías o ambas.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes de inmovilizado e inversiones inmobiliarias son incorporados al activo como mayor valor del bien en la medida en que supongan un aumento de la capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil y, en su caso, tras la baja por su valor contable de los activos reemplazados. Forman también parte del coste la estimación del valor actual de las obligaciones asumidas derivadas por desmantelamiento o retiro y costes de rehabilitación.

La amortización de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se calcula linealmente sobre el valor de coste del activo menos el valor residual y menos el valor de los terrenos, en función de la vida útil de cada uno de los bienes.

Los bienes del inmovilizado recibidos, en su caso, en concepto de aportación no dineraria a la Dotación Fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de su aportación.

### Bienes del patrimonio histórico

Los bienes incluidos en esta categoría se valoran por su precio de adquisición incluyendo los gastos de acondicionamiento en función de sus características originales y se presentan minorados por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Estos bienes no se amortizan dado que la Fundación entiende que su potencial servicio es usado tan lentamente y reciben un nivel elevado de cuidados y mantenimiento que hace que sus vidas útiles sean indefinidas, sin que los mismos estén por tanto sujetos a desgaste por su funcionamiento, uso o disfrute.

Cuando no es posible valorar de forma fiable su precio de adquisición, éste está constituido por los gastos de acondicionamiento, en función de sus características originales. No forman parte del valor de estos bienes las instalaciones y elementos distintos de los consustanciales que forman parte de los mismos o de su entorno, aunque tengan carácter de permanencia. Tales instalaciones y elementos se inscriben en el balance en la partida correspondiente a su naturaleza.

Los bienes recibidos en concepto de aportación no dineraria a la Dotación Fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de la aportación.

### Deterioro

Tanto para los activos generadores de flujo de efectivo como para los que no lo son, la Fundación evalúa si existen indicios de que los elementos del activo puedan haber sufrido una pérdida de valor. Si tales indicios existen se estima el valor recuperable del activo.

Se entiende por valor recuperable el mayor entre el valor razonable minorado en los costes de ventas y el valor en uso. El valor en uso se determina por referencia al valor de reposición de los activos depreciado por su estado de uso en el momento de efectuar su valoración. En su caso, tratándose de activos generadores de efectivo, su valor en uso se determina por el descuento de flujos futuros de caja que se estima generarían durante su vida útil remanente.

Si el valor en libros de un activo o grupo de activos excede de su valor recuperable se reconoce una pérdida por este exceso, reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable.

En el caso de los activos que no se encuentran en condiciones de uso la estimación del valor recuperable es realizada con independencia de la existencia o no de indicios de deterioro.

Las correcciones valorativas por deterioro, así como su reversión de otros elementos del inmovilizado e inversiones inmobiliarias, se reconocen como un gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado".

Si se produce un incremento en el valor recuperable de un activo se revierte la pérdida por deterioro reconocida previamente, incrementando el valor en libros del activo hasta su valor recuperable. Este incremento nunca excede del valor en libros neto de amortización que estaría registrado de no haberse reconocido la pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión se reconoce en la cuenta de resultados, a menos que el activo haya sido revalorizado anteriormente contra "Ajustes por cambios de valor", en cuyo caso la reversión se trata como un incremento de la revalorización. Después de la corrección de valor o su reversión el gasto por amortización se ajusta en los siguientes periodos.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

### **b) Arrendamientos**

La Fundación clasifica como operativos los contratos de arrendamiento que mantiene dado que el arrendador no ha transmitido sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Los ingresos o gastos originados por los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de resultados durante la vida del contrato siguiendo el principio del devengo.

### **c) Instrumentos financieros**

#### **c.1) ACTIVOS FINANCIEROS**

Se consideran activos financieros aquellos que corresponden a dinero en efectivo, instrumentos de patrimonio de otra empresa, o supongan un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero (un instrumento de deuda), o cualquier intercambio de instrumentos financieros en condiciones favorables.

Los activos financieros se clasifican en:

##### Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Se incluyen en esta categoría los activos financieros mantenidos para negociar, así como aquellos activos financieros no clasificados en alguna de las restantes categorías.

El concepto de negociación de instrumentos financieros refleja compras y ventas activas y frecuentes con el objetivo de generar una ganancia con las fluctuaciones a corto plazo en el precio o en el margen de intermediación.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles se reconocen en la cuenta de resultados del ejercicio.

Después del reconocimiento inicial se valoran a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados.

##### Activos financieros a coste amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso cuando estén admitidos a negociación en un mercado organizado, cuando la inversión se mantiene con el objetivo de percibir los flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado).

Se considera que los activos cumplen con este objetivo aun cuando se hayan producido o se espera que se produzcan ventas en el futuro. A tal efecto, se considera la frecuencia, importe, calendario y motivos de las ventas de ejercicios anteriores, y las expectativas de ventas futuras.

Con carácter general se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y/o destinada a fines (no comerciales).

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

En el caso de créditos por operaciones comerciales y otras partidas como anticipos, créditos al personal, o dividendos a cobrar, con vencimiento no superior a un año sin tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, tanto en el reconocimiento inicial como en la valoración posterior, salvo que exista deterioro.

La valoración posterior de estos activos se realiza por su coste amortizado, contabilizando los intereses devengados en la cuenta de resultados aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Se estima que existe deterioro cuando se produce una reducción o retraso de los flujos de efectivo estimados futuros que puedan venir motivados por la insolvencia del deudor.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

### Activos financieros a coste

Se incluyen en esta categoría las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas. Se reconocen inicialmente por su coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior se realiza por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se asigna un valor por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado para grupos homogéneos.

En el caso de la venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al cierre del ejercicio, cuando existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión no es recuperable, se realizan las correcciones valorativas necesarias.

El importe de la corrección valorativa corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el importe recuperable, siendo este último el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se registran como un gasto o ingreso del ejercicio en la cuenta de resultados.

La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro de valor. No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada,

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen con carácter general tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en que se registran en la cuenta de resultados.

### Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros cuyas condiciones contractuales dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente cobro de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente, y no se mantengan para negociar ni proceda clasificarlos en la categoría "Activos financieros a coste amortizado".

Se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que sean directamente atribuibles.

La valoración posterior se realiza por su valor razonable y los cambios de valor se imputan en el patrimonio neto, siendo reclasificado a la cuenta de resultados en la venta o en caso de deterioro del activo financiero.

Las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, se registran en la cuenta de resultados.

También se registran en la cuenta de resultados el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste menos el importe acumulado por correcciones valorativas por deterioro de valor.

Cuando se asigna un valor a estos activos por baja del balance u otro motivo se aplica el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

En caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares, el importe de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero incluido en esta categoría se ha deteriorado, cuyo importe se reconoce en la cuenta de resultados. La reversión de la corrección valorativa se abona en la cuenta de resultados a excepción de la correspondiente a los instrumentos de patrimonio, cuya recuperación se registra directamente contra patrimonio neto.

En el caso de los instrumentos de patrimonio se lleva a cabo un análisis individual de las inversiones a efectos de determinar la existencia o no de deterioro cuando el valor de mercado presenta un descenso prolongado (18 meses) o significativo (40%) respecto a su coste.

### Determinación del Valor Razonable:

El valor razonable de los activos financieros se determina mediante el uso de precios de mercado siempre que las cotizaciones disponibles de los instrumentos se puedan considerar representativas por ser de

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

publicación periódica en los sistemas de información habituales, proporcionadas por intermediarios financieros reconocidos.

Se establece una jerarquía de valor razonable según las variables utilizadas, clasificando las estimaciones en tres niveles:

- Nivel 1: las que utilizan precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos, a los que la empresa pueda acceder en la fecha de valoración.
- Nivel 2: aquellas basadas en precios cotizados en mercados activos para instrumentos similares u otras metodologías de valoración en las que todas las variables significativas están basadas en datos de mercado observables directa o indirectamente.
- Nivel 3: las que alguna variable significativa no está basada en datos de mercado observables.

En caso de que la valoración a mercado no sea posible, se realiza una valoración con modelos internos usando, en la medida de lo posible, datos públicos de mercado que repliquen satisfactoriamente la valoración de los instrumentos cotizados. Dicha metodología de valoración se fundamenta en la actualización de los flujos futuros de los instrumentos (determinados o estimables) mediante la curva de descuento libre de riesgo. En función de las características propias de la emisión de la que se trate, y del emisor de la misma, se imputa un riesgo de crédito específico que es aplicado y de diferente magnitud en cada uno de los flujos a percibir.

Para las participaciones en fondos de inversión distintos a los clasificados como empresas del Grupo el valor razonable será el valor liquidativo del fondo a la fecha de valoración.

### Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo está integrado por la caja y los depósitos bancarios a la vista, y los equivalentes de efectivo corresponden a aquellas inversiones a corto plazo de elevada liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.

### Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de resultados. Los intereses de los activos financieros valorado a coste amortizado se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlo.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos y los dividendos acordados en el momento de su adquisición.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingreso y minoran el valor contable de la inversión.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

### Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, traspasándose sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La Sociedad no da de baja los activos financieros en aquellas transferencias en las que retiene sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como (lo que proceda) el descuento de efectos, el factoring con recurso, las ventas de activos financieros con pacto de recompra y las titulaciones de activos financieros en las que la entidad cedente retenga financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorban significativamente las pérdidas esperadas.

Cuando un activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado reconocido directamente en patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida producida y forma parte del resultado del ejercicio.

### **c.2) PASIVOS FINANCIEROS**

Se registran como pasivos financieros aquellos instrumentos emitidos, incurridos o asumidos, que suponen para la Sociedad una obligación contractual directa o indirecta atendiendo a su realidad económica, de entregar efectivo u otro activo financiero o intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

Los pasivos financieros se clasifican en:

#### Pasivos financieros a coste amortizado

Corresponden a débitos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable (precio de la transacción ajustado por los costes directamente atribuibles), se valoran por su coste amortizado, y los intereses se registran en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y sin un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, tanto la valoración inicial como posterior se realiza por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

#### Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros se dan de baja, en su totalidad o en parte, cuando se ha extinguido la obligación inherente a los mismos. También los pasivos financieros propios adquiridos se darán de baja, aun cuando sea con la intención de recolocarlos en el futuro.

Si se produce un intercambio de instrumentos de deuda que tienen condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo original y se reconoce el nuevo pasivo.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se ha dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de resultados en el ejercicio en que tiene lugar.

En caso de producirse un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo original no se da de baja del balance registrando las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable.

### **d) Créditos y débitos por la actividad propia**

Las cuotas, donativos y otras ayudas similares, procedentes de patrocinadores, afiliados u otros deudores, con vencimiento a corto plazo, originan un derecho de cobro que se contabiliza por su valor nominal. Cuando el vencimiento supera el citado plazo, se reconocen por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal del crédito se registra como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Los préstamos concedidos en el ejercicio de la actividad propia a tipo de interés cero o por debajo del interés de mercado se contabilizan por su valor razonable. La diferencia entre el valor razonable y el importe entregado se reconoce, en el momento inicial como un gasto en la cuenta de resultados de acuerdo con su naturaleza. Tras su reconocimiento inicial, la reversión del descuento practicado se contabiliza como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de estos activos se ha deteriorado. Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

Las ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación a sus beneficiarios, de forma irrevocable e incondicional, con vencimiento a corto plazo, originan el reconocimiento de un pasivo por su valor nominal. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconoce por su valor actual y la diferencia entre éste y el valor nominal del débito se contabiliza como un gasto financiero en la cuenta de resultados.

Cuando la ayuda es plurianual, el pasivo se registra por el valor actual del importe comprometido en firme de forma irrevocable e incondicional. Este mismo criterio se aplica en los casos en los que la prolongación de la ayuda no está sometida a evaluaciones periódicas, sino al mero cumplimiento de trámites formales o administrativos.

### **e) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera inicialmente se convierten a euros aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos correspondientes a partidas monetarias denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio del euro a dicha fecha, imputándose todas las diferencias de cambio en la cuenta de resultados, excepto para los activos financieros monetarios en la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto, en los que diferencias de cambio distintas a las producidas sobre el coste amortizado se reconocen directamente en el patrimonio neto.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se registran, con carácter general, aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se registran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, reconociendo los resultados derivados de la valoración en el patrimonio neto o en resultados dependiendo de la naturaleza de la partida.

### **f) Impuestos sobre beneficios**

Conforme a lo dispuesto en la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, la Fundación cumple los requisitos formales para acogerse al régimen especial de tributación por el Impuesto sobre Sociedades contemplado en la mencionada Ley.

No existe carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre beneficios, ni activos o pasivos por impuestos diferidos.

### **g) Ingresos y gastos**

Los ingresos por entregas de bienes o prestación de servicios se valoran por el importe acordado en los periodos en que se ha producido dicha entrega o prestado el servicio; las cuotas de usuarios o afiliados se reconocen como ingresos en el periodo al que corresponden.

Los gastos realizados por la Fundación se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en el que se incurren, en particular las ayudas otorgadas por la Fundación se reconocen según lo descrito en la nota 4 d) en el momento en que se aprueba su concesión.

Cuando el reconocimiento de estos gastos se difiere en espera de que se completen algunas circunstancias necesarias para su devengo se dan los siguientes casos:

- Cuando la corriente financiera se produce antes que la corriente real, la operación da lugar a un activo que se reconoce como un gasto cuando se perfecciona el hecho que determina dicha corriente real.
- Cuando la corriente real se extiende por periodos superiores al ejercicio económico, cada uno de los periodos reconoce el gasto correspondiente, calculado con criterios razonables, sin perjuicio de lo indicado para los gastos de carácter plurianual.

Las ayudas otorgadas en firme por la Fundación y otros gastos comprometidos de carácter plurianual se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en que se apruebe su concesión con abono a una cuenta de pasivo, por el valor actual del compromiso asumido, siempre que se cumplan las condiciones descritas en el apartado d) anterior.

Los desembolsos relacionados con la organización de eventos futuros se reconocen en la cuenta de resultados de la Fundación como un gasto en la fecha en la que se incurran, salvo que estén relacionados con la adquisición de bienes del inmovilizado, derechos para organizar el citado evento o cualquier otro concepto que cumpla la definición de activo.

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

### **h) Provisiones y contingencias**

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y se estima probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros.

Se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes surgidos con motivo de la actualización de la provisión como gasto financiero según se devengan.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de su percepción, no supone una minoración de la deuda reconociéndose el derecho de cobro en el activo cuyo importe no excederá del importe de la obligación registrada contablemente.

### **i) Gastos de personal**

Los gastos de personal se contabilizan en función de los servicios prestados por los empleados en base al devengo.

Las retribuciones a largo plazo están integradas por planes de aportación definida y otras retribuciones a largo plazo, así como el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre 65 y 77 años.

Los planes de aportación definida son planes en los que se establece la prestación a recibir por los empleados en el momento de su jubilación, normalmente en función de factores como la remuneración, en los cuales la Fundación realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (ya sea a una entidad vinculada o una entidad externa al Grupo) y no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso que exista una insuficiencia de activos para atender las prestaciones. La obligación se limita a la aportación que se acuerda entregar a un fondo, y el importe de las prestaciones a recibir por los empleados está determinado por las aportaciones realizadas más el rendimiento obtenido por las inversiones en las que se haya materializado el fondo.

Otras retribuciones a largo plazo correspondientes al premio de antigüedad o permanencia en la Fundación y el plan de incentivos trienal que siguen los principios anteriormente descritos, a excepción del coste de los servicios pasados que se reconoce de forma inmediata.

Asimismo, como contrapartida se registra un pasivo en el epígrafe "Provisiones a largo plazo", y los resultados actuariales, que se registran en la cuenta de resultados.

### **j) Subvenciones, donaciones y legados**

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido, y las de carácter no monetario o en especie por el valor razonable del bien recibido, referenciados ambos valores al momento de su reconocimiento.

Se registran inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto cuando exista un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Fundación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

de las mismas, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de las subvenciones, donaciones o legados.

En caso de no tener una finalidad concreta asignada a la subvención, donación o legado, se reconoce directamente en el excedente como ingresos del ejercicio en que se aprueba su concesión.

Aquellas que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Fundación hasta que adquieran la condición de no reintegrables.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidas, en su caso, por asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de Dotación Fundacional, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la Dotación Fundacional.

Las subvenciones, donaciones y legados afectas a bienes del inmovilizado se valoran por el valor razonable del bien recibido, imputándose a resultados del ejercicio en función de los años de vida útil de los activos afectos a dichas subvenciones, donaciones y legados.

Las subvenciones, donaciones y legados afectas a bienes integrantes del patrimonio histórico no se imputan en la cuenta de resultados, salvo que éstos sean enajenados, objeto de corrección valorativa por deterioro o baja del balance.

Aquellas subvenciones recibidas para financiar gastos específicos de ejecución plurianual se consideran no reintegrables cuando al cierre del ejercicio la ejecución de las actuaciones subvencionadas se ha realizado total o parcialmente. En el supuesto de ejecución parcial, la subvención se calificará como no reintegrable en proporción al gasto ejecutado, siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones del otorgamiento.

### **k) Transacciones entre partes vinculadas**

Las transacciones con partes vinculadas relacionadas con el tráfico normal de la Fundación se realizan en condiciones de mercado y son registradas según las normas de valoración anteriormente detalladas.

**5 INMOVILIZADO MATERIAL, INTANGIBLE E INVERSIONES INMOBILIARIAS**

**I. Inmovilizado Intangible:**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Aplicaciones informáticas	1.073	1.073	0	0	0	0	256	0	1.329	1.073
Otro Inmovilizado Intangible	140	0	116	140	0	0	(256)	0	0	140
<b>Subtotal Coste</b>	<b>1.213</b>	<b>1.073</b>	<b>116</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.329</b>	<b>1.213</b>
Aplicaciones informáticas	(1.059)	(1.042)	(79)	(17)	0	0	0	0	(1.138)	(1.059)
Otro Inmovilizado Intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(1.059)</b>	<b>(1.042)</b>	<b>(79)</b>	<b>(17)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.138)</b>	<b>(1.059)</b>
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Inmovilizado Intangible</b>	<b>154</b>	<b>31</b>	<b>37</b>	<b>123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>191</b>	<b>154</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas más significativas producidas durante el ejercicio 2021 y 2020 corresponden a la implantación del nuevo sistema de SAP S4 HANA.

A continuación, se detalla el coeficiente de amortización utilizado para los siguientes activos intangibles en los que se ha seguido, para todos los casos, un método lineal de amortización.

Grupo de Elementos	Coficiente de Amortización
Aplicaciones informáticas	25% y 33%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado intangible adquiridos a entidades del Grupo o asociadas al cierre de los dos últimos ejercicios.

Elementos	2021	2020
<b>Aplicaciones informáticas</b>		
Coste	302	302
Amortización Acumulada	(298)	(288)
Deterioro	0	0
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>14</b>

(Datos en miles de euros)

El coste del inmovilizado intangible totalmente amortizado a 31 de diciembre de 2021 y 2020 asciende a 1.043 miles de euros.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### II. Inmovilizado Material:

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe producido durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Terrenos	36.532	38.848	0	0	0	0	0	(2.316)	36.532	36.532
Construcciones	54.935	55.008	0	0	0	0	45	(73)	54.980	54.935
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	10.025	10.126	209	123	0	(500)	185	276	10.419	10.025
Inmovilizado en curso y anticipos	1.125	3.436	700	5.738	0	0	(1.542)	(8.049)	283	1.125
<b>Subtotal Coste</b>	<b>102.617</b>	<b>107.418</b>	<b>909</b>	<b>5.861</b>	<b>0</b>	<b>(500)</b>	<b>(1.312)</b>	<b>(10.162)</b>	<b>102.214</b>	<b>102.617</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(30.895)</b>	<b>(29.410)</b>	<b>(2.697)</b>	<b>(2.790)</b>	<b>0</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>1.092</b>	<b>(33.592)</b>	<b>(30.895)</b>
Construcciones	(23.690)	(22.644)	(2.046)	(2.138)	0	0	0	1.092	(25.736)	(23.690)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(7.205)	(6.766)	(651)	(652)	0	213	0	0	(7.856)	(7.205)
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos y construcciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Inmovilizado Material</b>	<b>71.722</b>	<b>78.008</b>	<b>(1.788)</b>	<b>3.071</b>	<b>0</b>	<b>(287)</b>	<b>(1.312)</b>	<b>(9.070)</b>	<b>68.622</b>	<b>71.722</b>

(Datos en miles de euros)

Las principales entradas producidas en el ejercicio 2021 en la partida "Inmovilizado en curso y anticipos" corresponden a las obras de adecuación de la Torre sita en Barcelona adquirida en 2016 y registrada como inversiones inmobiliarias en el momento de su traspaso por haberse completado su construcción (ver apartado "III. Inversiones Inmobiliarias" de la presente nota), así como la adquisición de nuevos focos para la sala de exposiciones ubicada en Recoletos 23.

El traspaso producido en la partida "Inmovilizado en curso y anticipos" corresponde principalmente a las obras finalizadas de la Torre MAPFRE en Barcelona a "Inversiones inmobiliarias". El traspaso realizado a "otro inmovilizado material" no resulta significativo.

El coste del inmovilizado material totalmente amortizado en 2021 asciende a 3.876 miles de euros (3.616 miles de euros en 2020). No hay construcciones totalmente amortizadas en los dos últimos ejercicios.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se calcula linealmente en función de su vida útil, a continuación, se detallan los coeficientes de amortización aplicados por grupos de elementos:

## FUNDACIÓN MAPFRE

Grupo de elementos	Coefficiente anual (%)	Grupo de elementos	Coefficiente anual (%)
Construcciones	2% y 6%	Mobiliario	10%
Instalaciones técnicas	10% y 20%	Equipos para procesos de información	25%
Maquinaria	10%	Elementos de transporte	20%
Otras instalaciones	10% y 20%	Otro inmovilizado material	10% y 20%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado material acumulados adquiridos a entidades del Grupo:

Elementos	2021	2020
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	68.138	68.138
Amortización Acumulada	(16.413)	(15.106)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>51.725</b>	<b>53.032</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b>	<b>25</b>	<b>29</b>
<b>Total</b>	<b>51.750</b>	<b>53.061</b>

(Datos en miles de euros)

El importe incluido en "Terrenos y construcciones" corresponde a la compra de los edificios de la C/ Bárbara de Braganza 14, en 2011, y Paseo de Recoletos 23, en 2009 y la adquisición de la Nueva Sala Cultural KBR de la Torre MAPFRE ubicada en Barcelona.

Se detallan a continuación, los elementos del inmovilizado material situados fuera del territorio español en los dos últimos ejercicios.

Elementos	2021	2020
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	3.440	3.440
Amortización Acumulada	(1.155)	(1.090)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>2.285</b>	<b>2.350</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material.</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
<b>Inmovilizado en curso y anticipos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>2.286</b>	<b>2.377</b>

(Datos en miles de euros)

El epígrafe "Terrenos y construcciones" incluye el edificio de Cartagena de Indias (Colombia) con la activación en 2017 de la remodelación contratada en 2013, así como el Centro Comunitario MAPFRE UP (México). Las "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden a la caravana de seguridad vial que desarrolla su actividad en Puerto Rico.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### III. Inversiones Inmobiliarias:

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Terrenos	139.098	136.782	0	0	0	0	0	2.316	139.098	139.098
Construcciones	64.403	56.557	0	0	0	0	1.312	7.846	65.715	64.403
<b>Subtotal</b>	<b>203.501</b>	<b>193.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.312</b>	<b>10.162</b>	<b>204.813</b>	<b>203.501</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(6.378)</b>	<b>(4.110)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(1.176)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.092)</b>	<b>(7.714)</b>	<b>(6.378)</b>
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Inversiones Inmobiliarias</b>	<b>197.123</b>	<b>189.229</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(1.176)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.312</b>	<b>9.070</b>	<b>197.099</b>	<b>197.123</b>

(Datos en miles de euros)

Las inversiones inmobiliarias que mantiene la Fundación corresponden a seis plantas del edificio de la calle Bárbara de Braganza nº 14 de Madrid, destinadas a la obtención de rentas; la Torre MAPFRE de Barcelona adquirida a una empresa del Grupo durante 2016, salvo las plantas donde se ubica la nueva Sala Cultural KBr; el local situado en el paseo de Recoletos nº 27, puesto a disposición para su arrendamiento. En el apartado "IV. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar" de la presente nota se detallan las principales características sobre los arrendamientos de los inmuebles.

Los gastos asociados a las inversiones inmobiliarias corresponden a aquellos relacionados con su amortización anual y gastos de mantenimiento, estos últimos han ascendido 289 miles de euros en el ejercicio 2021 (495 miles de euros en el ejercicio 2020).

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos de arrendamientos derivados de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2021 y 2020, respectivamente.

Concepto	Total	
	2021	2020
<b>Ingresos:</b>		
- Por alquileres	6.126	5.599
<b>Total Ingresos</b>	<b>6.126</b>	<b>5.599</b>

(Datos en miles de euros)

Los ingresos correspondientes al ejercicio 2021 y 2020 provienen de los alquileres de Torre MAPFRE y las plantas alquiladas en la calle Bárbara de Braganza 14.

No existen restricciones a la realización de inversiones inmobiliarias ni al cobro de los ingresos derivados de las mismas ni de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otros medios.

En el siguiente cuadro se detallan las inversiones inmobiliarias acumuladas adquiridas a entidades del Grupo o asociadas:

## FUNDACIÓN MAPFRE

Elementos	2021	2020
Terrenos y construcciones	183.104	183.104
Amortización acumulada	(6.546)	(5.277)
<b>Total</b>	<b>176.558</b>	<b>177.827</b>

(Datos en miles de euros)

No existen obligaciones contractuales futuras para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni reparaciones, mantenimiento o mejoras.

Los bienes incluidos en el epígrafe de inversiones inmobiliarias no se encuentran afectos a garantía / reversión, ni hay restricciones a su titularidad.

No existen inversiones inmobiliarias totalmente amortizadas a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios.

#### IV. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar:

La Fundación tiene activos disponibles para el arrendamiento mediante contratos de arrendamiento operativo que se detallan a continuación:

Concepto	Valor neto contable		Duración del contrato		Años transcurridos	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Terrenos	139.099	139.098	3	3	3	3
Construcciones	58.000	58.025	3	3	3	3
<b>Total</b>	<b>197.099</b>	<b>197.123</b>	-	-	-	-

(Datos en miles de euros)

El importe de los cobros futuros mínimos a recibir en los próximos ejercicios en concepto de arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Concepto	Cobros futuros mínimos a recibir							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Terrenos y construcciones	7.886	7.502	16.013	19.969	6.086	6.895	29.985	34.366
<b>Total</b>	<b>7.886</b>	<b>7.502</b>	<b>16.013</b>	<b>19.969</b>	<b>6.086</b>	<b>6.895</b>	<b>29.985</b>	<b>34.366</b>

(Datos en miles euros)

La Fundación es arrendataria de arrendamientos operativos sobre locales de oficinas y vehículos, con una duración media de sus contratos de un año, sin cláusulas de renovación estipuladas. No hay restricción alguna para el arrendatario respecto a la contratación de estos arrendamientos.

Los pagos mínimos futuros a realizar en concepto de arrendamientos operativos no cancelables a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

## FUNDACIÓN MAPFRE

Concepto	Pagos futuros mínimos a efectuar							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Terrenos y construcciones	148	161	315	0	0	0	463	161
Elementos de transporte	16	19	45	6	0	0	61	25
<b>Total</b>	<b>164</b>	<b>180</b>	<b>360</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>524</b>	<b>186</b>

(Datos en miles de euros)

Los arrendamientos del ejercicio 2021 incluyen el almacén de obras de arte de la Fundación en Pozuelo de Alarcón (Madrid) y un vehículo. Los arrendamientos del ejercicio 2020 incluían el almacén de obras de arte de la Fundación en Pozuelo de Alarcón (Madrid) y vehículos.

## 6 BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Museos	22.334	22.137	264	213	0	(16)	22.598	22.334
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal Coste</b>	<b>22.334</b>	<b>22.137</b>	<b>264</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>(16)</b>	<b>22.598</b>	<b>22.334</b>
Museos	(3.097)	(3.048)	(1)	(49)	0	0	(3.098)	(3.097)
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Deterioro</b>	<b>(3.097)</b>	<b>(3.048)</b>	<b>(1)</b>	<b>(49)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3.098)</b>	<b>(3.097)</b>
<b>Total Bienes del Patrimonio Histórico</b>	<b>19.237</b>	<b>19.089</b>	<b>263</b>	<b>164</b>	<b>0</b>	<b>(16)</b>	<b>19.500</b>	<b>19.237</b>

(Datos en miles de euros)

Los bienes incluidos en la partida "Museos" corresponden a pinturas, dibujos, esculturas y fotografías de las colecciones de la Fundación y placas y carteles del Museo del Seguro.

Las entradas producidas en 2021 por 264 miles de euros corresponden a la adquisición y donaciones de fotografías principalmente de Paolo Gasparini. Las entradas producidas en 2020 por 213 miles de euros correspondieron a la adquisición y donaciones de fotografías.

No se han producido salidas en 2021. Las salidas producidas en 2020 correspondieron a una pequeña parte de la colección de Rafael Pénagos, la colección Japan Print y la colección fotográfica de Alberto Greco.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable de los bienes del patrimonio histórico.

**7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS – ACTIVOS FINANCIEROS**

**Información relacionada con el balance**

En el siguiente cuadro se refleja el valor en libros de los activos financieros registrados en los dos últimos ejercicios:

Clases  Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros		Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Activos a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:														
- Cartera de negociación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Designados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0	0	0	7	116	0	0	0	0	7	116
Activos financieros a coste amortizado	0	0	0	0	941	849	0	0	0	0	345	6.052	1.286	6.901
Activos financieros a coste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derivados de cobertura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>941</b>	<b>849</b>	<b>7</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345</b>	<b>6.052</b>	<b>1.293</b>	<b>7.017</b>

(Datos en miles de euros)

En el ejercicio 2021 y 2020 no existen intereses devengados y no cobrados.

No ha habido variación durante el ejercicio en el valor razonable de los activos financieros con cambios en la cuenta de resultados.

No se han producido pérdidas por deterioro de los activos financieros originadas por el riesgo de crédito en los dos últimos ejercicios.

**Información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto**

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto de los instrumentos financieros de los dos últimos ejercicios:

## FUNDACIÓN MAPFRE

Concepto	Pérdidas o ganancias netas		Ingresos o gastos financieros		Deterioro			
					Pérdida registrada		Ganancias por reversión	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>								
Activos a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:	6	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	6	0	0	0	0	0	0	0
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	(89)	(126)	0	0	0	0	83	0
Activos financieros a coste amortizado	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Total</b>	<b>(83)</b>	<b>(126)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>1</b>

(Datos en miles de euros)

### Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias

Se detallan a continuación las inversiones afectas a la cartera de activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:

Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias								
Concepto	Valor contable (valor razonable)							
	Nivel 1. Valor de cotización		Nivel 2. Datos observables		Nivel 3. Otras valoraciones		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Renta fija	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondos de inversión	7	116	0	0	0	0	7	116
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>116</b>

(Datos en miles de euros)

No se han producido transferencias de activos entre los Niveles 1 y 2.

No se han producido variaciones en las técnicas de valoración de los Niveles 2 y 3.

### Activos financieros a coste amortizado

Se detallan a continuación las inversiones afectas a la cartera Activos financieros a coste amortizado:

Activos financieros a coste amortizado										
Concepto	Valor contable (coste amortizado)		Valor razonable							
			Nivel 1. Valor de cotización		Nivel 2. Datos observables		Nivel 3. Otras valoraciones		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Renta fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras inversiones	1.286	6.901	1.286	6.901	0	0	0	0	1.286	6.901
<b>TOTAL</b>	<b>1.286</b>	<b>6.901</b>	<b>1.286</b>	<b>6.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.286</b>	<b>6.901</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Riesgo de mercado

En el cuadro siguiente se detalla la información significativa de los dos últimos ejercicios relativa al nivel de exposición al riesgo de tipo de interés de los activos financieros:

Cartera	Importe del activo expuesto al riesgo de tipo de interés en valor razonable			
	Tipo interés fijo		Total	
	2021	2020	2021	2020
A coste amortizado	1.286	1.110	1.286	1.110
<b>Total</b>	<b>1.286</b>	<b>1.110</b>	<b>1.286</b>	<b>1.110</b>

(Datos en miles de euros)

Los activos financieros expuestos al riesgo de tipo de interés en el ejercicio 2021 han ascendido a 1.286 miles de euros (1.110 miles de euros en 2020).

Estos activos incluyen fianzas, deudores comerciales y usuarios deudores.

### Riesgo de instrumentos financieros

La Fundación aplica una política prudente de inversiones para mitigar la exposición a riesgos de crédito y de mercado. La gestión de la liquidez es realizada por la Fundación quien mantiene saldos suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de sus obligaciones.

En la nota 12 de la presente memoria se incluye el detalle de los activos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

En el siguiente cuadro se refleja el valor contable de los valores de renta variable y fondos de inversión expuestos al riesgo bursátil y el VaR o valor en riesgo (máxima variación esperada en un horizonte temporal de un año y para un nivel de confianza del 99%).

Cartera	Valor contable		VaR	
	2021	2020	2021	2020
Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	7	116	0	0
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

### Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

En el Anexo 1 de la memoria se incluye el detalle de las participaciones directas de la Fundación en otras entidades con datos a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Durante el ejercicio se ha recibido 7 millones de euros, correspondiente al dividendo pendiente de cobro aprobado en el ejercicio 2020.

## FUNDACIÓN MAPFRE

En cumplimiento del artículo 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas las notificaciones correspondientes.

### 8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS – PASIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla el valor en libros de los pasivos financieros correspondiente a los dos últimos ejercicios.

Clases Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros		Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pasivos financieros a coste amortizado o coste	0	0	0	0	51.847	74.286	0	0	0	0	22.769	28.339	74.616	102.625
Pasivos a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Cartera de negociación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Designados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derivados de cobertura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.847</b>	<b>74.286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.769</b>	<b>28.339</b>	<b>74.616</b>	<b>102.625</b>

(Datos en miles de euros)

No ha habido variación durante el ejercicio en el valor razonable de los pasivos financieros con cambios en la cuenta de resultados.

En los dos últimos ejercicios, no ha existido impacto en la cuenta de resultados ni en el patrimonio neto derivado de pasivos financieros.

### Riesgo de liquidez

El detalle de los dos últimos ejercicios de los vencimientos de los pasivos financieros es el siguiente:

#### Ejercicio 2021

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2022	2023	2024	2025	2026	Posteriores	
<b><u>Pasivos Financieros</u></b>							
- Otros pasivos financieros	24.267	16.493	16.781	17.075	0	0	74.616
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>24.267</b>	<b>16.493</b>	<b>16.781</b>	<b>17.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.616</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Ejercicio 2020

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2021	2022	2023	2024	2025	Posteriores	
<b>Pasivos Financieros</b>							
- Otros pasivos financieros	29.571	16.209	16.493	16.781	17.075	6.496	102.625
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>29.571</b>	<b>16.209</b>	<b>16.493</b>	<b>16.781</b>	<b>17.075</b>	<b>6.496</b>	<b>102.625</b>

(Datos en miles de euros)

La Sociedad mantiene saldos en tesorería por importes suficientes para cubrir con holgura los compromisos derivados de sus obligaciones. A 31 de diciembre de 2021 el saldo en efectivo y otros activos líquidos equivalentes ascendía a 12.129 miles de euros (5.902 miles de euros en 2020) equivalente al 92 % del total de las inversiones financieras y tesorería (46 % al cierre del ejercicio 2020).

Los pasivos financieros de la Fundación no tienen exposición al riesgo de tipo de interés.

En la nota 12 de la presente memoria se incluye el detalle de los pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

### Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

La variación producida en deudas con entidades del grupo y asociadas a corto y largo plazo se debe a la amortización del principal del préstamo con excedentes de tesorería producidos durante el ejercicio.

## 9 USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Usuarios deudores	1	2	601	462	(602)	(463)	0	0	0	1
Usuarios deudores dudoso cobro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro de usuarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>601</b>	<b>462</b>	<b>(602)</b>	<b>(463)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 10 BENEFICIARIOS – ACREEDORES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Beneficiarios	5.983	1.427	18.265	25.127	(21.884)	(20.571)	0	0	2.364	5.983
<b>TOTAL</b>	<b>5.983</b>	<b>1.427</b>	<b>18.265</b>	<b>25.127</b>	<b>(21.884)</b>	<b>(20.571)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.364</b>	<b>5.983</b>

(Datos en miles de euros)

Incluye fundamentalmente, las cuentas a pagar a beneficiarios por ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación. Ver nota 21.A

### 11 FONDOS PROPIOS

Se detalla a continuación, el movimiento de este epígrafe producido en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dotación Fundacional	2.630.476	2.630.476	0	0	0	0	2.630.476	2.630.476
Otras Reservas	26.408	26.415	156	0	0	(7)	26.564	26.408
Remanente	133.112	117.295	4.552	15.817	0	0	137.664	133.112
Excedente del ejercicio	4.552	15.817	18.997	4.552	(4.552)	(15.817)	18.997	4.552
<b>TOTAL</b>	<b>2.794.548</b>	<b>2.790.003</b>	<b>23.705</b>	<b>20.369</b>	<b>(4.552)</b>	<b>(15.824)</b>	<b>2.813.701</b>	<b>2.794.548</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas del remanente en el ejercicio 2021 corresponde al excedente del ejercicio del año anterior.

La previsión estatutaria relativa al destino del Patrimonio de la Fundación en caso de disolución viene recogida en el artículo 31 de los Estatutos que se transcribe a continuación:

Las operaciones de liquidación se efectuarán de acuerdo con las normas legales y reglamentarias de aplicación.

El remanente de los bienes y derechos de la Fundación, una vez atendidas las deudas pendientes de pago, será íntegramente transferido – para que los apliquen a fines de interés general análogos a los realizados por la Fundación- a las siguientes entidades, siempre que las mismas tengan afectados sus bienes, incluso para el supuesto de su disolución, a la consecución de fines de interés general:

- a) A las fundaciones vinculadas a la Fundación que subsistan en ese momento.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- b) Si no existiera ninguna fundación vinculada en ese momento, a otra u otras fundaciones o entidades no lucrativas que designe el Patronato con la conformidad del Consejo de Administración de MAPFRE S.A.

---

### 12 EXISTENCIAS

---

La Fundación no mantiene existencias al cierre de los dos últimos ejercicios.

---

### 13 MONEDA EXTRANJERA

---

En el siguiente cuadro se detalla el desglose de los activos y pasivos atendiendo a las monedas en que están denominados, distintos al euro, al cierre de los dos últimos ejercicios:

#### ACTIVOS

Concepto	2021	2020
USA (dólar)	44	49
México (peso)	6	0
Argentina (peso)	30	0
Brasil (real)	114	0
Colombia (peso)	2	1
Venezuela (bolívar)	0	0
Otras monedas	0	151
<b>Efectivo y caja</b>	<b>196</b>	<b>201</b>
Brasil (real)	7	116
<b>Instrumentos de patrimonio</b>	<b>7</b>	<b>116</b>
<b>TOTAL</b>	<b>203</b>	<b>317</b>

(Datos en miles de euros)

#### PASIVOS

Concepto	2021	2020
USA (dólar)	(582)	(601)
Libra esterlina	0	(33)
Lira turca	(6)	(7)
Pesos argentinos	(5)	(3)
México (peso)	(56)	0
Pesos colombianos	(174)	(108)
Pesos dominicanos (DOP)	(159)	0
Quetzal Guatemala	(79)	0
Real brasileño	(716)	(284)
Otras monedas	(92)	(82)
<b>Beneficiarios – Acreedores</b>	<b>(1.869)</b>	<b>(1.118)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(1.869)</b>	<b>(1.118)</b>

(Datos en miles de euros)

---

### 14 SITUACIÓN FISCAL

---

La Fundación está acogida al régimen fiscal especial previsto en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

En concreto, y por lo que se refiere al Impuesto sobre Sociedades, todas las rentas obtenidas por la Fundación en el ejercicio están exentas, al derivarse de las comprendidas en el artículo 6 de la Ley 49/2002. Asimismo, están exentas las explotaciones económicas realizadas en el ejercicio, al desarrollarse en cumplimiento de su objeto y finalidad específica, en los términos establecidos en el artículo 7 de la citada Ley 49/2002.

A continuación, se detalla la conciliación del resultado contable del ejercicio con el resultado fiscal o base imponible del Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2021 y 2020:

## FUNDACIÓN MAPFRE

Concepto	Cuenta de resultados		Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	
	2021	2020	2021	2020
<b>Saldo de ingresos y gastos del ejercicio</b>	18.997	4.452	156	(7)
Concepto	Aumentos/Disminuciones		Aumentos/Disminuciones	
	2021	2020	2021	2020
Impuesto sobre Sociedades	0	0	0	0
Diferencias permanentes	(18.997)	(4.452)	(156)	7
Diferencias temporarias:	0	0	0	0
- Con origen en el ejercicio	0	0	0	0
- Con origen en ejercicios anteriores	0	0	0	0
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	0	0	0	0
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

A continuación, y a los efectos previstos en el artículo 3º del Real Decreto 1270/2003, se detallan las rentas totales con indicación de los ingresos y gastos de cada una de ellas y del precepto de la Ley 49/2002 que ampara la exención para los ejercicios 2021 y 2020:

RENTAS	EXENTAS Si/No	ARTÍCULO	INGRESOS		GASTOS	
			2021	2020	2021	2020
Donaciones	Sí	6.1º.a	607	442	0	0
Financieras	Sí	6.2º	64.400	70.000	1.382	1.663
Actividades formación	Sí	6.4º y 7.7º	22	0	4.741	2.420
Imputación de subvenciones	Sí	6.4º y 7.11º	0	1	0	0
Actividades Publicaciones	Sí	6.4º y 7.9º	188	191	814	761
Arrendamientos	Sí	6.2º	6.178	5.640	0	0
Subvenciones oficiales a la explotación	Sí	6.1º.c	0	0	0	0
Actividades Exposiciones – Taller	Sí	6.4º y 7.8º	349	269	5.433	5.484
Inserción publicitaria en publicaciones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
Reembolso de primas de seguros	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
Otras Actividades	Sí	6.4º y 7.11º	0	15	40.377	61.678
Exceso de provisiones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
<b>TOTAL RENTAS</b>			<b>71.744</b>	<b>76.558</b>	<b>52.747</b>	<b>72.006</b>

(Datos en miles de euros)

A continuación, se muestra el desglose de los activos y pasivos con Administraciones Públicas para los ejercicios 2021 y 2020:

PARTIDAS	2021	2020
Otros créditos con las Administraciones Públicas	1	194
Otras deudas con las Administraciones Públicas	300	283

(Datos en miles de euros)

En el apartado "D) Recursos económicos empleados por actividades" de la nota 21 de la presente memoria se desglosan los ingresos y gastos de las actividades.

A 31 de diciembre de 2021, la Fundación tiene abiertos a inspección todos los impuestos a los que está sometida por ejercicios 2018 a 2021, así como el Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio

## FUNDACIÓN MAPFRE

2017. En opinión de los asesores de la Fundación, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que puedan afectar significativamente a la posición financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2021 es remota.

---

### 15 INGRESOS Y GASTOS

---

Se ofrece a continuación, el desglose en los dos últimos ejercicios por actividades de la partida "Ayudas monetarias" de la cuenta de resultados:

PARTIDAS	IMPORTE	
	2021	2020
<b>Ayudas monetarias</b>		
Acción Social	7.475	6.621
Promoción de la salud	1.050	903
Áreas comunes ("Institucional")*	1.228	1.027
Cultura	487	468
Seguro y previsión social	89	70
Prevención y seguridad Vial	330	389
AGEINGNOMICS	40	30
Actividades Extraordinarias(**)	9.010	18.776
<b>TOTAL</b>	<b>19.709</b>	<b>28.284</b>

(Datos en miles de euros)

(\*) A efectos de la asignación de los recursos empleados, éstos se distribuyen de forma proporcional entre las distintas actividades.

(\*\*) Actividades extraordinarias incluye fundamentalmente las ayudas realizadas para paliar los efectos de la pandemia (COVID-19).

El desglose de las cargas sociales de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

CONCEPTO	2021	2020
Seguridad social a cargo de la entidad	1.174	1.227
Aportaciones a planes de pensiones	368	401
Otras cargas sociales	706	749
<b>Total cargas sociales</b>	<b>2.248</b>	<b>2.377</b>

(Datos en miles de euros)

Las aportaciones a planes de pensiones corresponden en su totalidad a la modalidad de aportación definida según se describe en la norma de valoración 4.i) de la presente memoria.

La partida "Otros ingresos de la actividad" corresponden principalmente con ingresos por arrendamientos mencionados en la nota 5 (III. Inversiones Inmobiliarias).

---

### 16 PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

---

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en las provisiones reconocidas en el balance durante el ejercicio.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Concepto	Saldo inicial		Dotaciones		Salidas		Trasposos		Saldo final	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Provisiones a l/p</b>										
- Otras provisiones A largo plazo	913	909	59	106	(249)	(102)	0	0	723	913
<b>Provisiones a c/p</b>										
- Otras provisiones a corto plazo	1.588	955	742	936	(1.400)	(303)	0	0	930	1.588
<b>Total</b>	<b>2.501</b>	<b>1.864</b>	<b>801</b>	<b>1.042</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(405)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.653</b>	<b>2.501</b>

(Datos en miles de euros)

A 31 de diciembre de 2021 la partida "Otras provisiones a largo plazo" incluye el premio de permanencia por importe de 523 miles de euros (549 miles de euros en 2020).

Asimismo, incluye el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre los 65 y 77 años detallado en la norma de valoración "Gastos de personal" por importe de 183 miles de euros (349 miles de euros en 2020). Las tablas actuariales utilizadas han sido PASEM-2020 en 2021 (PASEM-2010 en 2020)

Las entradas producidas en 2021 y 2020 en la partida de "Otras provisiones a corto" se debe a la estimación de liquidación de remuneraciones derivadas de los contratos suscritos con empleados de la Fundación y al reconocimiento de obligaciones derivadas de operaciones de la actividad, cuya liquidación se estima que se realizará en el ejercicio siguiente.

### Contingencias

Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales no se tenía evidencia de la existencia de activos y pasivos contingentes por importes significativos.

---

## 17 INFORMACIÓN SOBRE EL MEDIO AMBIENTE

---

La Fundación no ha mantenido durante los dos últimos ejercicios ninguna partida de naturaleza medioambiental que pudiera ser significativa e incluida bajo mención específica en las presentes cuentas anuales.

---

## 18 RETRIBUCIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO Y PAGOS BASADOS EN ACCIONES

---

En las notas 4.i) y 15 de la presente memoria se detallan los criterios e importes relativos a las retribuciones a medio y largo plazo al personal.

La Fundación no ha realizado pagos al personal basados en acciones durante los dos últimos ejercicios.

**19 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS**

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en este epígrafe durante los dos últimos ejercicios se detalla a continuación:

**Ejercicio 2021**

Concepto	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	6.184	229	(132)	6.281
<b>Total</b>	<b>6.184</b>	<b>229</b>	<b>(132)</b>	<b>6.281</b>

(Datos en miles de euros)

**Ejercicio 2020**

Concepto	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	5.980	252	(48)	6.184
<b>Total</b>	<b>5.980</b>	<b>252</b>	<b>(48)</b>	<b>6.184</b>

(Datos en miles de euros)

Las donaciones recibidas corresponden a obras de arte entregadas de las colecciones de Darío Villalba y Rafael Penagos, así como a 132 fotos donadas por el fotógrafo Paolo Gasparini.

Las entradas y salidas producidas en 2021 corresponden a las donaciones recibidas e imputadas a resultados. Las donaciones de obras artísticas se registran en el epígrafe "Bienes del Patrimonio Histórico" (ver nota 6) y se contabilizan como un incremento del patrimonio neto en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos", imputándose a resultados en proporción al deterioro de los bienes o en el momento en que se produzca la baja en el inventario.

El desglose de las donaciones en efectivo recibidas de las entidades del GRUPO MAPFRE es el siguiente:

ENTIDADES	IMPORTE	
	2021	2020
MAPFRE VIDA	91	47
MAPFRE TECH	20	0
ALL FUNERAL SERVICES	10	0
MAPFRE GLOBAL RISK AGENCIA	10	0
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>47</b>

(Datos en miles de euros)

Las donaciones en efectivo se imputan al patrimonio y se reconocen en resultados en el ejercicio de su concesión.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Las donaciones percibidas en 2021 están vinculadas al cumplimiento de la Ley General de los Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social (LGD) por parte de las entidades donantes, y son destinadas por la Fundación a la realización de actividades de inserción laboral y de creación de empleo de personas con discapacidad, de acuerdo con sus fines fundacionales.

El importe total de las subvenciones y donaciones está vinculado a la actividad propia de la Fundación, y se han cumplido las condiciones asociadas a las mismas.

---

### 20 FUSIONES EN ENTIDADES NO LUCRATIVAS Y COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

---

En los dos últimos ejercicios no ha habido combinación de negocios entre entidades.

---

### 21 NEGOCIOS CONJUNTOS

---

Durante los dos últimos ejercicios la Fundación no ha mantenido negocios conjuntos.

---

### 22 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS.

---

---

#### 22.A ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD.

---

##### I. Actividades realizadas:

A continuación, se detallan las principales actividades realizadas:

a) Identificación:

En el siguiente cuadro se desglosan las características de las actividades realizadas por la Fundación:

DENOMINACIÓN DE LA ACTIVIDAD	IDENTIFICACIÓN POR SECTORES	LUGAR DE DESARROLLO
Acción Social	Acción Social	España, Iberoamérica y otros países
Seguro y Previsión Social	Seguros y Previsión Social	
Cultura	Cultura	
Promoción de la Salud	Promoción de la Salud	
Prevención y Seguridad Vial	Prevención y Seguridad Vial	
AGEINGNOMICS	Centro de Investigación Ageingnomics	
Actividades Extraordinarias	Ayudas extraordinarias para paliar los efectos de la pandemia	

Todas las actividades llevadas a cabo por la Fundación corresponden a actividades propias.

b) Recursos humanos empleados:

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados y el número de horas realizadas en cada actividad en los dos últimos ejercicios:

# FUNDACIÓN MAPFRE

## Ejercicio 2021

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	18	19	31.000	32.785
Personal con contrato de servicios	23	21	34.000	32.936
Personal voluntario	8.640	4.725	15.376	24.135
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	10	11	18.000	18.766
Personal con contrato de servicios	2	2	3.000	2.334
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	25	24	42.000	43.176
Personal con contrato de servicios	162	116	127.000	95.258
<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD</b>				
Personal asalariado	12	11	20.000	20.237
Personal con contrato de servicios	6	4	8.000	6.222
<b>PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	15	14	25.000	24.049
Personal con contrato de servicios	9	7	12.000	11.068
<b>AGEINGNOMICS</b>				
Personal asalariado	1	1	1.500	1.633
Personal con contrato de servicios	2	2	3.000	2.630
<b>ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS</b>				
Personal asalariado	9	10	15.400	17.909
Personal con contrato de servicios	1	5	1.500	9.481

## Ejercicio 2020

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	17	15	29.000	25.386
Personal con contrato de servicios	30	17	41.000	27.422
Personal voluntario	8.640	5.006	21.600	21.389
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	14	9	24.000	14.697
Personal con contrato de servicios	3	1	3.000	707
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	30	23	51.000	38.256
Personal con contrato de servicios	132	116	129.000	70.316
<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD</b>				
Personal asalariado	13	10	22.000	17.051
Personal con contrato de servicios	6	3	8.000	3.195
<b>PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	17	11	29.000	18.554
Personal con contrato de servicios	14	14	24.000	22.354
<b>AGEINGNOMICS</b>				
Personal asalariado	0	1	0	2.160
Personal con contrato de servicios	0	1	0	232
<b>ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS</b>				
Personal asalariado	0	23	0	18.554
Personal con contrato de servicios	0	11	0	18.387

## FUNDACIÓN MAPFRE

### c) Beneficiarios o usuarios de la actividad

El número de beneficiarios directos y presenciales de la actividad a cierre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

CONCEPTO	TIPO BENEFICIARIO	Previsto		Realizado	
		2021	2020	2021	2020
ACCION SOCIAL	Personas Físicas	300.000	300.000	333.699	287.204
	Persona Jurídicas	900	120	1.701	910
SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL	Personas Físicas	230.000	215.000	15.203	89.571
	Persona Jurídicas	0	0	0	0
CULTURA	Personas Físicas	288.310	370.420	332.949	188.366
	Persona Jurídicas	41	0	2	11
PROMOCIÓN DE LA SALUD	Personas Físicas	700.000	730.000	2.469.268	85.431
	Persona Jurídicas	0	0	0	0
PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL	Personas Físicas	1.000.000	1.000.000	258.894	217.080
	Persona Jurídicas	0	0	41	4
AGEINGNOMICS	Personas Físicas	2.000	0	56	7
	Persona Jurídicas	0	0	0	0
ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS	Personas Físicas	667.000	0	864.027	4.443.068
	Persona Jurídicas	0	0	145	1.648
<b>TOTAL PROGRAMAS</b>		<b>3.188.251</b>	<b>2.615.540</b>	<b>4.275.985</b>	<b>5.313.300</b>

### d) Recursos económicos empleados por actividades

A continuación, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002 y el Real Decreto 1337/2005, se procede a la identificación de los ingresos, gastos e inversiones correspondientes a las actividades realizadas por la Fundación para el cumplimiento de los fines estatutarios.

**FUNDACIÓN MAPFRE**

Ejercicio 2021

Concepto	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISION SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		AGEINGNOMICS		ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	7.346	8.000	201	144	1.003	799	1.242	1.166	236	465	86	77	10.320	10.242
a) Ayudas monetarias	7.346	7.782	201	142	696	724	1.223	1.151	217	461	62	73	10.320	9.376
b) Ayudas no monetarias	0	216	0	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0	866
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	2	0	1	307	75	19	11	19	4	24	4	0	0
Gastos de personal	1.791	1.917	933	856	1.990	1.917	1.059	967	1.277	1.136	88	91	884	1.001
Otros gastos de la actividad	1.798	1.439	1.536	1.579	7.688	7.077	3.101	2.645	5.429	3.586	985	890	393	678
Amortización del Inmovilizado	372	388	165	166	1.381	1.406	196	192	233	208	18	17	177	189
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos financieros	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	55	0	8	0	40	0	16	0	10	0	5	0	72
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>11.307</b>	<b>11.800</b>	<b>2.835</b>	<b>2.753</b>	<b>12.062</b>	<b>11.241</b>	<b>5.598</b>	<b>4.986</b>	<b>7.175</b>	<b>5.405</b>	<b>1.177</b>	<b>1.080</b>	<b>11.774</b>	<b>12.182</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	77	41	14	7	100	212	30	14	49	18	10	4	96	49
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	20	264	0	0	0	0	0	0	0	0
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>77</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>120</b>	<b>476</b>	<b>30</b>	<b>14</b>	<b>49</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>96</b>	<b>49</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>11.384</b>	<b>11.841</b>	<b>2.849</b>	<b>2.760</b>	<b>12.182</b>	<b>11.717</b>	<b>5.628</b>	<b>5.000</b>	<b>7.224</b>	<b>5.423</b>	<b>1.187</b>	<b>1.084</b>	<b>11.870</b>	<b>12.231</b>

**FUNDACIÓN MAPFRE**

Ejercicio 2021

Concepto	SUBTOTAL ACTIVIDADES PROPIAS		ACTIVIDAD ARRENDAMIENTO		SUBTOTAL ACTIVIDADES MERCANTILES		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	20.434	20.893	0	0	0	0	20.434	20.893	0	0	20.434	20.893
a) Ayudas monetarias	20.065	19.709	0	0	0	0	20.065	19.709	0	0	20.065	19.709
b) Ayudas no monetarias	0	1.087	0	0	0	0	0	1.087	0	0	0	1.087
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	369	97	0	0	0	0	369	97	0	0	369	97
Gastos de personal	8.022	7.885	0	0	0	0	8.022	7.885	0	0	8.022	7.885
Otros gastos de la actividad	20.930	17.894	469	289	469	289	21.399	18.183	0	0	21.399	18.183
Amortización del Inmovilizado	2.542	2.566	1.594	1.546	1.594	1.546	4.136	4.112	0	0	4.136	4.112
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2	0	3
Gastos financieros	0	2	1.381	1.380	1.381	1.380	1.381	1.382	0	0	1.381	1.382
Diferencias de cambio	0	206	0	0	0	0	0	206	0	0	0	206
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83	0	83
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>51.928</b>	<b>49.447</b>	<b>3.444</b>	<b>3.215</b>	<b>3.444</b>	<b>3.215</b>	<b>55.372</b>	<b>52.662</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>55.372</b>	<b>52.747</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	376	345	791	680	791	680	1.167	1.025	0	0	1.167	1.025
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	20	264	0	0	0	0	20	264	0	0	20	264
Cancelación deuda no comercial	0	0	15.930	22.426	15.930	22.426	15.930	22.426	0	0	15.930	22.426
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>396</b>	<b>609</b>	<b>16.721</b>	<b>23.106</b>	<b>16.721</b>	<b>23.106</b>	<b>17.117</b>	<b>23.715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.117</b>	<b>23.715</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>52.324</b>	<b>50.056</b>	<b>20.165</b>	<b>26.321</b>	<b>20.165</b>	<b>26.321</b>	<b>72.489</b>	<b>76.377</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>72.489</b>	<b>76.462</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**

Ejercicio 2020

Concepto	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		AGEINGNOMICS		ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	6.665	6.785	240	86	1.126	744	1.356	936	359	435	0	38	0	32.546
a) Ayudas monetarias	6.625	6.772	211	85	819	585	1.352	934	327	434	0	38	0	19.436
b) Ayudas no monetarias	0	13	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	13.110
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	40	0	29	1	307	158	4	1	32	1	0	0	0	0
Gastos de personal	2.054	1.518	965	1.465	2.399	1.618	1.052	802	1.594	914	0	26	0	2.020
Otros gastos de la actividad	3.127	1.574	1.780	763	9.772	6.265	3.521	1.485	5.936	2.029	0	408	0	2.858
Amortización del Inmovilizado	347	316	169	141	1.963	1.589	188	153	302	168	0	5	0	391
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	0	0	1	358	353	0	0	0	1	0	0	0	1
Gastos financieros	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1
Diferencias de cambio	0	16	0	1	0	8	0	1	0	18	0	0	0	25
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>12.193</b>	<b>10.210</b>	<b>3.154</b>	<b>2.457</b>	<b>15.618</b>	<b>10.578</b>	<b>6.117</b>	<b>3.378</b>	<b>8.191</b>	<b>3.566</b>	<b>0</b>	<b>477</b>	<b>0</b>	<b>37.842</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	46	26	9	2	4.740	2.194	19	5	211	7	0	1	0	110
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	20	213	0	0	0	0	0	0	0	0
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>46</b>	<b>26</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>4.760</b>	<b>2.407</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>211</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>110</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>12.239</b>	<b>10.236</b>	<b>3.163</b>	<b>2.459</b>	<b>20.378</b>	<b>12.985</b>	<b>6.136</b>	<b>3.383</b>	<b>8.402</b>	<b>3.573</b>	<b>0</b>	<b>478</b>	<b>0</b>	<b>37.952</b>

# FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2020

Concepto	SUBTOTAL ACTIVIDADES PROPIAS		ACTIVIDAD ARRENDAMIENTO		SUBTOTAL ACTIVIDADES MERCANTILES		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	9.746	41.570	0	0	0	0	9.746	41.570	0	0	9.746	41.570
a) Ayudas monetarias	9.334	28.284	0	0	0	0	9.334	28.284	0	0	9.334	28.284
b) Ayudas no monetarias	0	13.125	0	0	0	0	0	13.125	0	0	0	13.125
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	412	161	0	0	0	0	412	161	0	0	412	161
Gastos de personal	8.064	8.363	0	0	0	0	8.064	8.363	0	0	8.064	8.363
Otros gastos de la actividad	24.136	15.382	0	495	0	495	24.136	15.877	800	0	24.936	15.877
Amortización del Inmovilizado	2.969	2.763	0	1.220	0	1.220	2.969	3.983	1.275	0	4.244	3.983
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	358	356	0	0	0	0	358	356	0	0	358	356
Gastos financieros	0	5	0	1.658	0	1.658	0	1.663	1.658	0	1.658	1.663
Diferencias de cambio	0	69	0	0	0	0	0	69	0	0	0	69
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	126	0	126
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>45.273</b>	<b>68.508</b>	<b>0</b>	<b>3.373</b>	<b>0</b>	<b>3.373</b>	<b>45.273</b>	<b>71.881</b>	<b>3.733</b>	<b>126</b>	<b>49.006</b>	<b>72.007</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	5.025	2.345	0	3.656	0	3.656	5.025	6.001	2.290	0	7.315	6.001
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	20	213	0	0	0	0	20	213	0	0	20	213
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	15.656	0	15.656	0	15.656	15.656	0	15.656	15.656
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>5.045</b>	<b>2.558</b>	<b>0</b>	<b>19.312</b>	<b>0</b>	<b>19.312</b>	<b>5.045</b>	<b>21.870</b>	<b>17.946</b>	<b>0</b>	<b>22.991</b>	<b>21.870</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>50.318</b>	<b>71.066</b>	<b>0</b>	<b>22.685</b>	<b>0</b>	<b>22.685</b>	<b>50.318</b>	<b>93.751</b>	<b>21.679</b>	<b>126</b>	<b>71.997</b>	<b>93.877</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### II. Ingresos y otros recursos obtenidos por la entidad:

En los cuadros siguientes se detallan los ingresos y otros recursos económicos obtenidos por la Fundación en los dos últimos ejercicios:

INGRESOS	Previsto		Realizado	
	2021	2020	2021	2020
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	74.278	65.875	70.578	75.640
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	524	636	559	461
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0	0	0	0
Subvenciones del sector público	0	0	0	0
Aportaciones privadas	207	189	607	457
Otros tipos de ingresos	0	0	0	2
<b>TOTAL INGRESOS OBTENIDOS</b>	<b>75.009</b>	<b>66.700</b>	<b>71.744</b>	<b>76.560</b>

(Datos en miles de euros)

Las Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio se corresponden, principalmente con ingresos por arrendamientos detallados en la nota 5 (III. Inversiones inmobiliarias) y dividendos devengados anotadas en el anexo 1.

OTROS RECURSOS	Previsto		Realizado	
	2021	2020	2021	2020
Deudas contraídas	0	0	0	0
Otras obligaciones financieras asumidas	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

### III. Convenios de colaboración con otras entidades:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación, los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2021:

- Associação Incubadora Social Gastromotiva, para mitigar los efectos de la pandemia, colaborando en dar apoyo alimentario y nutricional e incentivación a la formación y al mercado laboral de la población más vulnerable de Brasil (700 miles de euros).
- Fundación Universidad Sociedad, colaboración en la financiación de 50 becas para prácticas formativas de jóvenes universitarios en pymes y colaborar en el Foro "Extremadura es futuro". (422 miles de euros).
- Banco de Alimentos Archidiócesis de Santo Domingo, colaborando para la compra de alimentos, en la ayuda a los colectivos más vulnerables a causa de la pandemia, en República Dominicana (395 miles de euros).
- Fundación de Investigación HM Hospitales, colaborar para la realización del proyecto "Detección y detección precoz del proceso neurodegenerativo en la enfermedad de Parkinson: impacto sobre la discapacidad" (360 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- ONG CESAL, "Comunidad MAPFRE", colaborar en el programa de Centros de Cuidado Diario infantil y de Desarrollo Educativo a niños y Jóvenes de Perú, Ecuador, y emergencia Stop Coronavirus: "Ayuda a colectivos vulnerables en Perú para paliar la desnutrición infantil" (311 miles de euros).
- Banco de Alimentos de Colombia \_ABACO, colaborar en la asistencia sanitaria y ayuda a los colectivos más vulnerables para mitigar el impacto de la pandemia de varios municipios de Colombia (300 miles de euros).
- Fundación de Apoyo al Hospital Escuela, colaborar en la asistencia sanitaria y ayuda a colectivos más vulnerables para mitigar el impacto de la pandemia en Tegucigalpa -Honduras (258 miles de euros).
- Fundación Conin, colaborando en apoyo alimentario y nutricional para familias vulnerables para mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 en Argentina (250 miles de euros).
- K´WA Asociación Civil, colaborar en el proyecto: "Educación de las niñas indígenas en tiempos de COVID-19" en Guatemala (229 miles de euros).
- Fundación Terre des Hommes Italia, colaborar en la asistencia a mujeres en condición de vulnerabilidad con el proyecto "Mujer semilla emprendedora", en Colombia (228 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, colaboración para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario de Santa Fe en México (210 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaboración en el Proyecto: "Escuelas Socio Deportivas de Atención Integral al Menor" en distintos países (210 miles de euros).
- Fundación Acción Contra el Hambre, colaboración para paliar el impacto de la pandemia en mejorar la nutrición en comunidades indígenas en Guatemala y Honduras (200 miles de euros).
- Fundación Alianza por la Solidaridad, colaborar en la asistencia en seguridad alimentaria y salud para paliar el impacto de la pandemia en Colombia (200 miles de euros).
- Asociación Pro-Obras de Beneficencia, colaboración, para paliar el impacto de la pandemia, en asistencia sanitaria de los colectivos más vulnerables en Panamá (196 miles de euros).
- Fundación ProCNIC, colaboración para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (180 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- Best Buddies International INC, colaboración en el proyecto "Pre- employment training program expansion into AZ, USA" (163 miles de euros).
- Fundación Mensajeros de la Paz, colaboración en el proyecto "Desarrollo del aprendizaje, soporte escolar en habilidades matemáticas y comprensión lectora en Lima- Perú y para paliar los efectos de la pandemia, colaboración en asistencia sanitaria y ayuda a los colectivos más vulnerables en Perú y Argentina (151 miles de euros).
- Fundación Mujeres por África, colaboración en los Proyectos de formación: "Enfermeras de Ghana y de formación digital "Faro de Nador" (150 miles de euros).
- Peruanos Unidos por la Cocina y la Alimentación, colaboración en el proyecto "Comida para Todos" con el fin de paliar el impacto de la pandemia en Perú (139 miles de euros).
- Asociación Aldeas infantiles SOS España, colaboración en distintos programas "Ayuda a la infancia y a jóvenes" en Argentina, Brasil y Honduras (136 miles de euros).
- Fundación María Gracia, colaboración para paliar el impacto de la pandemia en asistencia a la desnutrición infantil apoyando a niños aislados en hospitales públicos de Guatemala (132 miles de euros).
- Asociación Pro-Centro nacional de Rehabilitación, colaboración, para paliar el impacto de la pandemia, en la adquisición de equipos médicos para terapia en Costa Rica (130 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Déjame Solo Nunca, colaboración, para paliar el impacto de la pandemia, en apoyo a los colectivos más vulnerables en El Salvador (130 miles de euros).
- Fundación Terre des Homes Italia\_Onlus, colaboración, para paliar el impacto de la pandemia, en apoyo a la asistencia sanitaria y ayuda a los colectivos más vulnerables en Nicaragua (130 miles de euros).
- Asociación Pro-Cultura Femenina de Colegios Jesús de María, colaboración y ayuda a los colectivos más desfavorecidos con el programa "Con educación y salud construimos comunidad" y proyecto "Trama de Esperanza" en Argentina. (128 miles de euros).
- Fundación CMR AC, colaboración en la ejecución del proyecto "Alimenta un niño" en México (126 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España" y becas de postgrado (125 miles de euros).
- Boston Children's Hospital, para la realización del proyecto "Injury Prevention Program" en EEUU (119 miles de euros).
- Teach for America, colaboración en el proyecto "Acelerar el crecimiento e igualdad en los colegios públicos de Arizona, Massachusetts y Bay Area" (118 miles de euros).
- Fundación Nuestros Hijos, colaboración en el programa "Reinserción escolar e inclusión social" y programa "Fortalecimiento Nutricional para niños y adolescentes con cáncer en situación de riesgo social por la pandemia en Chile. (115 miles de euros).
- Fundación Futbol Club Barcelona, para desarrollar el programa "FutbolNet" en Brasil (111 miles de euros).
- Fundación Nuestros Pequeños Hermanos, colaborar en el proyecto "Desarrollo integral de niños y jóvenes" en República Dominicana, paliar el impacto de la pandemia colaborando en la adquisición de material sanitario y alimentos en Guatemala, El Salvador, Perú y República Dominicana (107 miles de euros).
- Asociación Médicos por el Mundo, colaboración en proyectos de asistencia sanitaria y ayuda a colectivos más vulnerables por la crisis de la pandemia en Venezuela (103 miles de euros).
- KUSIMAYO, colaboración en proyectos de asistencia sanitaria y ayuda a colectivos más vulnerables y paliar los efectos de la pandemia en Perú (102 miles de euros).
- Fundación para la investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, colaboración como apoyo a la unidad de Neurociencias, en la investigación clínica para la recuperación de la lesión medular (100 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Fundación Once para la Solidaridad con personas ciegas de América Latina, colaboración en el proyecto "Becas Fundación Mapfre para la inclusión laboral de personas con discapacidad visual" (100 miles de euros).
- Apes Misiones Rurales, colaboración en el proyecto "Apoyo integral de Salud a través de Posta Médica y panadería de pan rico" y apoyo sanitario a colectivos vulnerables para paliar los efectos de la pandemia en Perú (83 miles de euros).
- OneGoal, colaborar en un proyecto educativo online dirigido a jóvenes entre 16 y 18 años en situación de exclusión social en Boston, Massachusetts, EEUU (83 miles de euros).
- Hospital de niños Dr. Roberto del Rio, colaborando en la asistencia sanitaria para la adquisición de equipos y apoyo a los colectivos más vulnerables de Chile. (81 miles de euros).
- Fundación Educación y Cooperación (EDUCO), colaboración en la asistencia sanitaria y apoyo a los colectivos más vulnerables de Nicaragua y El Salvador y aportación para el programa Se Solidario (81 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la Institución (80 miles de euros).
- Asociación de Hogares Nuevo Futuro, colaborando en el proyecto "Prevención del abandono infantil" en Perú (80 miles de euros).
- Center of Hope Foundation, colaborando en el desarrollo del Proyecto "Hope Grows" en EEUU (76 miles de euros).
- Fundación ONCE, colaborando en la Asamblea General Conjunta de la Unión Mundial de Ciegos y el Consejo Internacional para la Educación de las Personas con Discapacidad Visual, celebrado en Madrid de forma virtual y aportación como ganador del premio a la mejor entidad por su trayectoria social (75 miles de euros).
- Conferencia Episcopal Peruana, colaboración para paliar los efectos de la pandemia en la fabricación de una planta de producción de oxígeno medicinal en Perú (74 miles de euros).
- Fundación de Beneficencia Pública Núcleo Humanitario, colaborando para solventar la desnutrición y ayudar en la formación de mujeres en Chile. Y colaboración en el proyecto "Ojos de niño y nueva sede cocina solidaria" en Chile (74 miles de euros).
- Parroquia San Sebastián de Maiquetía, colaborando en la atención nutricional a niños, adolescentes, adultos y ancianos en situación de riesgo en Venezuela (73 miles de euros).
- United Way of Webster and Dudley (EEUU), colaboración con el programa "United Way" (70 miles de euros).
- Fundación Interred, colaboración en el desarrollo del programa "Educación inclusiva y social en el centro educativo y en el aula" en República Dominicana (67 miles de euros).
- Fundación NU3, colaborando en el proyecto "Centro integral UN3 la Chinita en Colombia", colaborar en la nutrición de 400 familias y entrega de material pedagógico. (66 miles de euros).
- Fundación Salesiana Don Bosco, colaboración en la donación de kits de alimentos y otorgando 663 becas alimenticias en distintos municipios de República Dominicana (65 miles de euros).
- Fundación Julita, colaborando en el proyecto "Comunidade em Movimento" en Brasil (65 miles de euros).
- Fundación Los Rosales, colaborar en alimentación y educación para niñas en Uruguay (64 miles de euros).
- Bottom Line Inc, desarrollo de programas de educación y orientación juvenil en Massachusetts en EE.UU. (63 miles de euros).
- Asociación Proyecto Daniel Pro-Ayuda Jóvenes con Cáncer, colaborar en el proyecto "Mejorar la calidad de vida de los jóvenes con cáncer en tiempos de pandemia" en Costa Rica (61 miles de euros).
- Associazione Porto Franco Milano, colaborar en el proyecto "Grow up together" en Italia (60 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Inspire\_The Eden and Razett Foundation, colaborar en el proyecto "Extending Inspire´s Multi-sensory Theatres to our Bulebel client" en Malta (60 miles de euros).
- Workcester Community Action Council Inc, colaborar en el proyecto "Head Start Nutrition" en EEUU (59 miles de euros).
- Fundación Dehvi, colaboración en asistencia educativa y alimentaria para los colectivos más vulnerables en Costa Rica (59 miles de euros).
- Associação de Combate á Desnutricao, colaborar en la ejecución del proyecto "Centro de recuperación y educación nutricional" en Brasil (51 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Recal, colaboración en el proyecto "Mantenimiento del funcionamiento del nuevo Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Instituto Crescer Movimento Cidadania e Juventude, colaboración en la cualificación laboral de jóvenes en situación de vulnerabilidad social en Brasil (50 miles de euros).
- Movimento Pro-Criança, colaboración en el programa "Direitos promovidos, Criança adolescentes e jovens com qualidades de vida en Brasil" (50 miles de euros).
- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz) (50 miles de euros).

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación, los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2020:

- Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), ampliación de conocimientos científicos sobre el virus SARSCoV-2, contratación de personal y/o otros gastos de ejecución (5.000 miles de euros).
- Sociedad Beneficente Israelita Brasileira (Hospital Albert Einstein), colaboración en la ejecución del proyecto "Einstein – Mapfre na Comunidade" y colaboraciones con el Hospital Municipal Do Campo Limpo y Hospital de Campanha Pacaembu, para el desarrollo del proyecto "COVID-19" para mitigar el impacto de la pandemia en Brasil (1.373 miles de euros).
- Fundación Konecta, colaboración en la ejecución de los proyectos " Juntos somos capaces" de integración laboral de personas con discapacidad, "Accedemos" para facilitar el acceso al mercado laboral de personas desempleadas, con especial atención a jóvenes y parados de larga duración, (1.199 miles de euros).
- Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) a través de la Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (FIOTEC) colaborando en el proyecto que tiene como objetivo investigar la efectividad de cuatro tratamientos para COVID-19 y se implementará en 18 hospitales en 12 estados, con el apoyo del Departamento de Ciencia y Tecnología (Decit) del Ministerio de Salud en Brasil (503 miles de euros).
- The City Boston, colaboración para la compra de material y equipación para mitigar el impacto de la pandemia COVID-19 y en especial para las personas más vulnerables de la ciudad de Boston en EEUU (475 miles de euros).
- Umass Memorial Hospital, colaborando para la compra de material para mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 en EEUU (466 miles de euros).
- Boston Medical Center, colaborando para la compra de equipamiento para mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 en EEUU (466 miles de euros).
- ONG CESAL, "Comunidad MAPFRE". Programa de Centros de Cuidado Diario infantil y de Desarrollo Educativo a niños y Jóvenes de Perú, Ecuador, México y emergencia Stop Coronavirus: servicio de entrega y reparto de menús diarios en el Gastrolab Madrid en Villaverde" (420 miles de euros).
- Santa Casa de Misericórdia de Sao Paulo, colaborar en la adquisición de 200 camas de hospital, montaje de enfermerías y material soporte para mitigar los efectos del COVID-19 en Brasil (408 miles de euros).
- Cooperadora de acción Social, colaborar en la campaña "Ayudando te ayudas" que tiene como objetivo adquirir material clínico necesario para hospitales y protección del personal sanitario ante la emergencia por COVID-19 en distintos hospitales públicos en Argentina, (391 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Abood Shaio, para apoyar la asistencia médica para la adquisición de equipos y suministros que permitan habilitar un pabellón de cuidados intensivos para atención a pacientes de COVID-19 en Colombia (355 miles de euros).
- Fundación de Investigación HM Hospitales, para la realización del proyecto "Detección y detención precoz del proceso neurodegenerativo en la enfermedad de Parkinson: impacto sobre la discapacidad" (350 miles de euros).
- Azienda Socio sanitaria di Monza, para colaborar en la emergencia epidemiológica del COVID-19 en Italia (330 miles de euros)
- Federeção das Industrias do Estado de Minas Gerais, colaboración en la adquisición de camas de UCI y enfermería para el hospital de campaña instalado en Minas Gerais en Brasil (304 miles de euros).
- Escuela Politécnica de la Universidad de Sao Paulo, colaboración en la compra de equipamiento necesario para el proyecto "INSPIRE, respirador mecánico" en Brasil (245 miles de euros).
- Darussafaka Cemeyety, colaboración en el proyecto "Salary of the 5 match teachers", y para colaborar en la emergencia epidemiológica del COVID-19 con material sanitario en residencias de ancianos en Turquía (244 miles de euros).
- Stiftune Techniches Hilfswerck, colaboración para apoyar la construcción del centro de atención Corona de Berlín dedicado a materiales sanitarios para mitigar la pandemia (230 miles de euros).
- Fundación Futbol Club Barcelona, para desarrollar el programa "futbolNet" en Brasil (210 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario de Santa Fe en México (210 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaboración en el Proyecto: "Escuelas Socio Deportivas de Atención Integral al Menor" en distintos países (205 miles de euros).
- Asociación The Open Ventilator para apoyar la investigación y el desarrollo tecnológico del prototipo de respirador "The Open Ventilator (200 miles de euros).
- Pontificia Universidad Católica del Perú, colaboración para paliar el impacto de la pandemia en el proyecto "Ventiladores mecánicos para la emergencia del COVID-19 – MASI" en Perú (192 miles de euros).
- Harrington Memorial Hospital, colaborar en el proyecto de apoyo a la salud y a la investigación científica de los grupos más vulnerables de Southbridge en Massachusetts EEUU (183 miles de euros).
- Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), apoyo de la asistencia sanitaria y refuerzo del sistema de salud en Perú (181 miles de euros).
- Asociación Empresarial para el Desarrollo, colaboración en la adquisición de máquinas para pruebas y kits para poner freno al contagio de la pandemia del COVID-19 en Costa Rica, (181 miles de euros).
- Fundación ProCNIC para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (180 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- Best Buddies International INC, para el proyecto "Pre- employment training program expansion into AZ, USA" (164 miles de euros).
- Teach for America, colaboración en el proyecto "Acelerar el crecimiento e igualdad en los colegios públicos de Arizona, Massachusetts y Bay Area" (157 miles de euros).
- Fundación Mujeres por África, colaboración en los Proyectos: "Stop Fistula Tamale y R.D. Congo" y "Faro de Nador: conectando Mares II" (150 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Confederación Española de Organizaciones de Mayores (CEOMA) en el proyecto “Ahora, por ellos”, compuesto por diversas acciones directas y urgentes para cubrir las necesidades básicas de las personas mayores ante la crisis sanitaria del coronavirus (149 miles de euros).
- Kahre Org, colaboración para el apoyo de acciones de asistencia humanitaria y ayuda a los colectivos más vulnerables de la ciudad de Guayaquil en Ecuador (137 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa “Vivir en España” y becas de postgrado (125 miles de euros).
- Asociación Aldeas infantiles SOS de España, colaboración en distintos programas “ayuda a la infancia y a jóvenes” en Argentina, Brasil y Honduras, (122 miles de euros).
- Fundación CMR AC, colaboración en la ejecución del proyecto “Alimenta un niño” en México (111 miles de euros).
- Fundación Educación y Cooperación (EDUCO), colaboración en el proyecto “Apoyo Escolar 2021-2021” atender a las necesidades básicas de material escolar para el curso escolar que se han generado y agravado en familias en riesgo de exclusión social por la crisis del COVID-19 (104 miles de euros).
- Fundación para la investigación biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, como apoyo a la unidad de Neurociencias en la investigación clínica para la recuperación de la lesión medular (100 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Asociación Celera, colaboración para el proyecto “The Open Ventilator”, en concreto al desarrollo tecnológico de respiradores contra el SARS-CoV-2. (100 miles de euros).
- Best Buddies International S.C., desarrollo Del Programa Pre-Employment Training Program en USA (96 miles de euros).
- The Massachusetts General Hospital, colaboración para adquisición de equipos de protección personal para mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 en EEUU (91 miles de euros).
- Boston Children’s Hospital, para la realización del proyecto “Injury Prevention Program” en EEUU (90 miles de euros).
- Conferencia Episcopal Peruana, colaboración en la compra de equipos de oxígeno gestionados por Caritas para paliar la pandemia del COVID-19 en Perú (86 miles de euros).
- Asociación de hogares nuevo futuro Perú, colaboración para el desarrollo del programa “Prevención del abandono infantil en Perú” (83 miles de euros).
- Fundación Los Pinos, para el desarrollo del Programa “Una opción para los niños y jóvenes de Casavalle” en Uruguay (82 miles de euros).
- Tufts Medical Center, colaborar en la adquisición de compra de material para mitigar los efectos de la pandemia del COVID-19 en Boston, EEUU (80 miles de euros).
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la institución (80 miles de euros).
- World Central kitchen, colaborando para el desarrollo del proyecto “30.000 cenas de Navidad a distribuir entre los colectivos más afectados por COVID-19, en la ciudad de Madrid” (80.000 euros).
- Deutsche Verkehrswacht E.V., colaborando en el proyecto “Save of the road in all stages of the life” en Alemania (80.000 euros).
- Baystate Health foundation Inc, colaborando para la compra de suministros para mitigar el impacto de la pandemia del COVID-19 en EEUU (78 miles de euros).
- Fundación Cinde, colaborar en el proyecto “Atención educativa y nutricional a niños y jóvenes “y Fortaleciendo a la niñez adolescencia en la apropiación de sus derechos y disfrute de una vida libre de violencias” en el Salvador (75 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Asociación Pro-Cultura Femenina de Colegios Jesús de María, colaboración con el programa "Con educación y salud construimos comunidad" en Argentina (73 miles de euros).
- United Way of Webster and Dudley (EEUU), colaboración con el programa "United Way" (70 miles de euros).
- United Way of South Central of Massachusetts, para colaborar en recursos que fomentan el desarrollo de los jóvenes, los servicios de caridad y el fortalecimiento de las familias con inseguridad alimentaria en EEUU (70 miles de euros).
- Movimento Pro- Criança, para el programa "Direitos promovidos, Criança adolescentes e jovens com qualidade de vida en Brasil" (66 miles de euros).
- Fundación Interred, colaboración en el desarrollo del programa "Educación inclusiva y social en el centro educativo y en el aula: opciones transformadoras" (66 miles de euros).
- Fundación Manabi, colaborar en el proyecto "Refuerzo escolar para mejorar el aprendizaje a través de los valores" en Ecuador y Guatemala (64 miles de euros).
- Instituto Jo Clemente, colaboración en adquisición de alimentos, productos de higiene personal y limpieza, materiales de protección individual EPP'S, brindando asistencia diaria a personas con discapacidad intelectual que necesitan asistencia y apoyo en Brasil (63 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Ação Comunitaria do Brasil, colaborar en el proyecto "Cre-çer e preparaçao para o Trabalho" en Brasil (56 miles de euros).
- Inspire (The Eden & Razett Foundation), colaborar en el desarrollo de la "Creación de teatros multisensoriales en Marsascale, Malta" (54 miles de euros).
- Associacao de Combate á Desnutricao, colaborar en la ejecución del proyecto "Centro de recuperación y educación nutricional" en Brasil (52 miles de euros).
- Apes Misiones Rurales, colaborar en el proyecto de apoyo integral de salud a través de Posta médica móvil en Perú (51 miles de euros).
- Fundación Recal, desarrollo del proyecto "Mantenimiento del funcionamiento del nuevo Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Turk Egitim Vakfi (Turkish Education Foundation), para el desarrollo del programa "TEV proyecto de escolarización para estudiantes sin graduado" en Turquía (51 miles de euros).
- Fundación Nuestros Hijos, para el proyecto de inserción escolar e inclusión social en Chile (50 miles de euros).
- Asociación Pan y Amor, para el proyecto "Educando a los niños sin oportunidad de educación, niños vendedores de la calle" en Nicaragua (50 miles de euros).
- Bottom Line Inc, desarrollo de programas de educación y orientación juvenil en Massachusetts en EE.UU. (50 miles de euros).
- Fundación Alianza Pro Los Derechos de la Igualdad, colaborar en la compra de material para paliar la pandemia del COVID-19 en Colombia (50 miles de euros).
- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz) (50 miles de euros).
- Fundación Atresmedia, para llevar a cabo el programa "Descubre la Formación Profesional" (50 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

La Fundación ha recibido en 2020 fondos de terceros derivados del siguiente convenio suscrito:

- Zurich Foundation (60 miles de euros) y Zurich Santander (27 miles de euros), para la aportación conjunta de material sanitario al Hospital Español- ASSE Uruguay.

### IV. Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

En los siguientes cuadros se presentan las desviaciones producidas en el plan de actuación durante los dos últimos ejercicios:

#### EJERCICIO 2021

Concepto	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	20.434	20.893	459	102%
a) Ayudas monetarias	20.065	19.709	(356)	98%
b) Ayudas no monetarias	0	1.087	1.087	100%
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	369	97	(272)	26%
Gastos de personal	8.022	7.885	-137	98%
Otros gastos de la actividad	21.399	18.183	(3.216)	85%
Amortización del Inmovilizado	4.136	4.112	(24)	99%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	3	3	100%
Gastos financieros	1.381	1.382	1	100%
Diferencias de cambio	0	206	206	100%.
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	83	83	100%.
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0%
<b>Subtotal gastos</b>	<b>55.372</b>	<b>52.747</b>	<b>-2.625</b>	<b>95%</b>
Ingresos de la actividad	75.009	71.744	-3.265	96%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>75.009</b>	<b>71.744</b>	<b>-3.265</b>	<b>96%.</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	1.167	1.025	(142)	88%.
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	20	264	244	1320%.
Cancelación deuda no comercial	15.930	22.426	6.496	141%.
<b>Subtotal recursos</b>	<b>17.117</b>	<b>23.715</b>	<b>6.598</b>	<b>139%.</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-2.520</b>	<b>4.718</b>	<b>7.238</b>	<b>-187%</b>

(Datos en miles de euros)

Durante el 2021, debido a la pandemia mundial COVID-19, Fundación MAPFRE ha tenido que desprogramar muchas de sus actividades presenciales. Esto ha producido diferencias en el presupuesto aprobado en el plan de actuación del 2021.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por ayudas y otros" fue consecuencia del incremento de las ayudas monetarias y no monetarias destinados en el ejercicio y no presupuestados.
- La desviación en "Gastos de personal" se debió a variaciones de la plantilla no presupuestadas.
- Las desviaciones en "Otros gastos de actividad" se debieron a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados, debido principalmente, a la paralización de muchas de las actividades presenciales por la COVID-19.
- Las desviaciones en "Amortización del Inmovilizado" y "Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)" se deben a la adquisición de elementos de inmovilizado por encima de los presupuestados.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" se ha producido fundamentalmente por menores ingresos por dividendo.
- El incremento en "Cancelación de deuda no comercial" se ha producido por amortización no presupuestada del principal del préstamo con excedentes de tesorería producidos durante el ejercicio.

### EJERCICIO 2020

CONCEPTO	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	9.746	41.570	31.824	427%
a) Ayudas monetarias	9.334	28.284	18.950	303%
b) Ayudas no monetarias	0	13.125	13.125	100%
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	412	161	(251)	39%
Gastos de personal	8.064	8.363	299	104%
Otros gastos de la actividad	24.936	15.877	(9.059)	64%
Amortización del Inmovilizado	4.244	3.983	(261)	94%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	358	356	-2	99%
Gastos financieros	1.658	1.663	5	100%
Diferencias de cambio	0	69	69	100%.
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	126	126	100%.
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0%
<b>Subtotal gastos</b>	<b>49.006</b>	<b>72.007</b>	<b>23.001</b>	<b>147%</b>
Ingresos de la actividad	62.515	76.560	14.046	122%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>62.515</b>	<b>76.560</b>	<b>14.046</b>	<b>122%.</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	7.315	6.001	(1.314)	82%.
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	20	213	193	1.065%.
Cancelación deuda no comercial	15.656	15.656	0	100%.
<b>Subtotal recursos</b>	<b>22.991</b>	<b>21.870</b>	<b>(1.121)</b>	<b>95%.</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9.483</b>	<b>17.317</b>	<b>7.835</b>	<b>183%</b>

(Datos en miles de euros)

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Se explican a continuación, las causas que originaron desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2020:

Durante el 2020, debido a la pandemia mundial COVID-19, Fundación MAPFRE ha tenido que cancelar muchas de sus actividades presenciales, así como el cierre de sus salas de exposiciones. Esto ha producido diferencias considerables entre el presupuesto aprobado en el plan de actuación del 2020 y el realizado en las áreas de actividad de Acción social, Seguro y previsión social, Cultura, Promoción de la Salud y Prevención y Seguridad Vial. No obstante, el Patronato aprobó una ayuda extraordinaria para hacer frente a la pandemia (COVID-19) con un total de recursos empleados de 37.952 miles de euros. También se ha creado una nueva actividad denominada "Ageingnomics".

Estos incrementos de recursos empleados se han financiado íntegramente con mayores ingresos por dividendos y excedentes de tesorería.

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por ayudas y otros" fue consecuencia del incremento de las ayudas monetarias y no monetarias destinados a la pandemia mundial en el ejercicio y no presupuestados.
- La desviación en "Gastos de personal" se debió a variaciones de la plantilla no presupuestadas.
- Las desviaciones en "Otros gastos de actividad" se debieron a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados, debido principalmente, a la paralización de muchas de las actividades presenciales por la COVID-19.
- Las desviaciones en "Amortización del Inmovilizado" y "Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)" se deben a la adquisición de elementos de inmovilizado por debajo de los presupuestados, así como de ejecuciones de obra pendientes de finalización.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" se ha producido fundamentalmente por mayores ingresos por dividendo para hacer frente a las ayudas destinadas a la pandemia mundial.

---

### **22.B APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS.**

---

La Dotación Fundacional se compone de la aportación inicial a la constitución de la Fundación, de los incrementos efectuados al amparo de lo previsto en el artículo 39.3 del Decreto 2930/72, de 21 de julio, por aplicación a dicha finalidad de remanentes y donaciones recibidas no aplicadas a las actividades, de las rentas netas no destinadas a fines fundacionales conforme a lo dispuesto en el artículo 25 de la Ley 30/1994 de Fundaciones y de incentivos fiscales a la participación privada en actividades de interés general, norma vigente hasta el ejercicio 2002, de las donaciones percibidas en los ejercicios 2004 y 2005 destinadas al incremento de la Dotación Fundacional, de la incorporación de la Dotación Fundacional de las fundaciones absorbidas en la fusión realizada con efecto 1 de enero de 2006 y de la donación recibida de MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA el 31 de diciembre de 2006 en concepto de Dotación Fundacional. Se detalla a continuación, la composición de la Dotación Fundacional:

## FUNDACIÓN MAPFRE

CONCEPTO	IMPORTE
Aportación Inicial	150
Artículo 39.3 Decreto 2930/72	9.334
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1994	359
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1995	471
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1996	613
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1997	324
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1999	617
Donación ejercicio 2004	6.000
Donación ejercicio 2005	8.000
Fusión ejercicio 2006	7.082
Donación ejercicio 2006	2.597.526
<b>TOTAL</b>	<b>2.630.476</b>

(Datos en miles de euros)

La donación del ejercicio 2006 por importe de 2.597.526 miles de euros recoge el valor en libros de las acciones según se detalla en el Anexo I.

A tenor de lo dispuesto en el artículo 3 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo y en el artículo 27 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre y de sus respectivos desarrollos reglamentarios, en los siguientes cuadros se refleja el destino de la renta neta a los fines fundacionales:

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 1. Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos:

Ejercicio 2021

Ejercicio	RESULTADO CONTABLE	AJUSTES NEGATIVOS	AJUSTES POSITIVOS	BASE DE CÁLCULO	RENTA A DESTINAR		RECURSOS DESTINADOS A FINES (GASTOS +INVERSIONES)	APLICACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS EN CUMPLIMIENTO DE SUS FINES						
					Importe	%		2017	2018	2019	2020	2021	IMPORTE PENDIENTE	
2017	9.157	0	45.354	54.511	38.158	70,00%	42.656	38.158	0	0	0	0	0	0
2018	15.781	0	44.449	60.230	42.161	70,00%	41.700	0	41.700	461	0	0	0	0
2019	15.817	0	42.979	58.796	41.157	70,00%	42.477	0	0	41.157	0	0	0	0
2020	4.552	0	68.508	73.060	51.142	70,00%	67.947	0	0	0	51.142	0	0	0
2021	18.997	0	49.447	68.444	47.911	70,00%	47.489	0	0	0	0	47.489	422	422
<b>TOTAL</b>	64.304	0	250.737	315.041	220.529	70,00%	242.269	38.158	41.700	41.618	51.142	47.489	422	422

(Datos en miles de euros)

La columna de ajustes positivos incluye los epígrafes siguientes de la Cuenta de Resultados destinado a fines:

- Gastos por ayudas y otros.
- Gastos de personal.
- Otros gastos de la actividad, incluido los impuestos relacionados con el desarrollo de la actividad fundacional.
- Amortizaciones y deterioros de inmovilizado de bienes afectos a la actividad.
- Gastos financieros producidos por cambios actuariales en beneficios sociales de empleados.
- Diferencias de cambio originados por operaciones de actividad propia en el extranjero.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 2. Recursos aplicados en el ejercicio:

	IMPORTE		
<b>1. Gastos en cumplimiento de fines</b>	<b>46.880</b>		
	<b>Fondos Propios</b>	<b>Subvenciones, donaciones y legados</b>	<b>Deuda</b>
<b>2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)</b>	<b>512</b>	<b>97</b>	<b>0</b>
2.1. Realizadas en el ejercicio	512	97	0
2.2. Procedentes de ejercicios anteriores	0	0	22.426
a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores	0	0	22.426
b) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores	0	0	0
<b>TOTAL (1 + 2)</b>	<b>47.489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

En el cuadro siguiente se presentan los límites correspondientes a los gastos de administración de los últimos ejercicios:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Ejercicio	Límites alternativos (Art. 33 Reglamento R.D. 1337/2005)		Gastos directamente ocasionados por la administración del patrimonio (3)	Gastos resarcibles a los patronos (4)	TOTAL GASTOS ADMINISTRACIÓN DEVENGADOS EN EL EJERCICIO (5) = (3)+ (4)	Supera (+) No supera (-) el límite máximo (el mayor de 1 y 2) - 5
	5% de los fondos propios (1)	20% de la base de cálculo del Art.27 Ley 50/2002 y Art. 32.1 Reglamento R.D. 1337/2005 (2)				
2017	137.766	10.902	0	0	0	-137.766
2018	138.712	12.046	0	0	0	-138.712
2019	139.500	11.759	0	0	0	-139.500
2020	139.727	14.612	0	0	0	-139.727
2021	140.685	13.689	0	0	0	-140.685

(Datos en miles de euros)

### 23 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS

La Fundación no posee activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas en los dos últimos ejercicios.

### 24 HECHOS POSTERIORES

No se han producido hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 25 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

A continuación, se detallan las operaciones efectuadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

Gastos e ingresos	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACION MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
1) Gastos financieros	1.379	1.658	0	0	0	0	1.379	1.658
4) Arrendamientos	0	0	43	48	0	0	43	48
5) Recepción de servicios	0	0	2.439	3.288	0	0	2.439	3.288
9) Otros gastos	0	0	0	0	900	820	900	820
<b>GASTOS</b>	<b>1.379</b>	<b>1.658</b>	<b>2.482</b>	<b>3.336</b>	<b>900</b>	<b>820</b>	<b>4.761</b>	<b>5.814</b>
10) Ingresos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0
13) Dividendos recibidos	64.400	70.000	0	0	0	0	64.400	70.000
14) Arrendamientos	0	0	524	515	0	0	524	515
15) Prestación de servicios	0	0	62	76	0	0	62	76
17) Beneficios por baja o enajenación de activos	0	0	0	0	0	0	0	0
18) Otros ingresos	0	0	132	47	279	0	411	47
<b>INGRESOS</b>	<b>64.400</b>	<b>70.000</b>	<b>718</b>	<b>638</b>	<b>279</b>	<b>0</b>	<b>65.397</b>	<b>70.638</b>

(Datos en miles de euros)

Otras Transacciones	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACION MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
-Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	0	0	0	0	0	0
-Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0
-Venta de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	0	0	0	0	0	0
-Saldos pendientes	67.362	89.966	0	0	0	0	67.362	89.966

(Datos en miles de euros)

Las transacciones con partes vinculadas son relacionadas con el tráfico normal de la Fundación y han sido realizadas según condiciones de mercado.

Los saldos pendientes son los resultantes de las cuotas pendientes de devolución del préstamo recibido en 2016.

La Fundación no tiene miembros de alta Dirección debido a que es su Patronato quien planifica, dirige y controla las actividades de la Fundación a través de su presidente. Los cargos de patronos son no remunerados por lo que no se les ha retribuido por concepto alguno, incluidas las funciones de dirección,

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

durante 2021 y 2020. Los patronos no mantienen saldos pendientes con la Fundación al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, ni disponen de planes de pensiones o pólizas de seguros contratados por la Fundación para ellos.

La Fundación no tiene concedidos anticipos ni créditos a los miembros del Patronato, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros antiguos ni actuales del Patronato.



## FUNDACIÓN MAPFRE

La Fundación no ostenta ningún cargo de administración en ninguna sociedad mercantil por lo que no ha recibido retribución alguna por este concepto.

Durante el ejercicio 2021 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales de dicho ejercicio, se han producido las siguientes modificaciones en el seno los órganos de gobierno de la Fundación:

- Cese de D. José Barbosa Hernández y D. Andrés Jiménez Herradón como vocales del Patronato por cumplimiento de la edad estatutaria.
- Cese de D. Luis Hernando de Larramendi Martínez como vocal y Vicepresidente Segundo del Patronato con motivo de su fallecimiento.
- Cese de D. Julio Castelo Matrán como Presidente de Honor con motivo de su fallecimiento.
- Designación de D<sup>a</sup>. Clara Bazán Cea como Directora del Área de Seguro y Previsión Social en sustitución de D<sup>a</sup>. Mercedes Sanz Septién.
- Designación de D. Jesús Martínez Castellanos como vocal del Comité de Dirección en sustitución de D. Aristóbulo Bausela Sánchez.
- Designación de D. Jaime Alvarez de las Asturias Bohorques como Vicesecretario del Patronato en sustitución de D. Claudio Ramos Rodríguez.
- Nombramiento de D<sup>a</sup>. Inmaculada Riera Reñe, D<sup>a</sup>. Laura Ruiz de Galarreta Barrera y D<sup>a</sup>. Elena Sanz Isla como vocales del Patronato
- Designación de D. Antonio Miguel-Romero de Olano como Vicepresidente Segundo del Patronato en sustitución de D. Luis Hernando de Larramendi Martínez
- Designación de D. Esteban Tejera Montalvo como vocal del Comité de Dirección.

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados al cierre de los dos últimos ejercicios clasificados por categorías y sexo.

CONCEPTO	2021		2020	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Analista	0	1	0	1
Auxiliar	0	0	0	0
Jefe superior	10	11	1	3
Jefe de primera	4	4	4	4
Jefe de segunda	1	4	10	12
Oficial de primera	7	17	7	17
Oficial de segunda	5	21	5	22
Titulado	4	1	4	2
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>59</b>	<b>31</b>	<b>61</b>

No existen diferencias significativas entre la plantilla media y la existente al cierre del ejercicio.

A continuación, se desglosa el número medio de personas empleadas en los dos últimos ejercicios con discapacidad mayor o igual al 33% clasificado por categorías.

CONCEPTO	2021		2020	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jefe de segunda	0	0	0	0
Oficial de primera	1	0	1	0
Oficial de segunda	1	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

## **FUNDACIÓN MAPFRE**

Las retribuciones devengadas a favor de los Auditores Externos (KPMG) por los servicios de auditoría de cuentas anuales ascienden a 37.933 euros (37.933 euros en 2020), no habiéndose devengado cantidad alguna por otros servicios relacionados o complementarios.

Todas las inversiones financieras temporales realizadas por la Fundación a lo largo de los dos últimos ejercicios, así como las consignadas en los balances cerrados a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se atienen estrictamente a lo establecido en el Código de Conducta en Materia de Inversiones Financieras temporales, de conformidad con lo establecido en el artículo cuarto del Acuerdo de 20 de febrero de 2021, del Consejo Nacional del Mercado de Valores, por el que se aprobó el código de conducta relativo a las inversiones de las entidades sin ánimo de lucro.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 19 de los estatutos de la Fundación, se incluye como anexo número 2 el detalle de las acciones de filiales de la Fundación de las que son titulares los miembros de los órganos de gobierno y los directivos de la Fundación y sus filiales al cierre del ejercicio.

---

### **27 INFORMACIÓN SEGMENTADA**

---

En el apartado d) de la nota 22.A de la presente memoria se reflejan los recursos económicos empleados por actividades en los dos últimos ejercicios.

**28 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Se presenta a continuación, el estado de flujos de efectivo de los dos últimos ejercicios:

	Notas de la Memoria	2021	2020
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
<b>1. Excedente del ejercicio antes de impuestos.</b>	<b>3</b>	<b>18.997</b>	<b>4.552</b>
<b>2. Ajustes del resultado.</b>		<b>(60.127)</b>	<b>(63.708)</b>
a) Amortización del inmovilizado. (+)	5 y 7	4.112	3.983
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		1	49
c) Variación de provisiones (+/-)		(848)	599
d) Imputación de subvenciones, donaciones y legados (-)		(606)	(458)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).		0	303
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).		83	126
g) Ingresos financieros (-)		(64.400)	(70.000)
h) Gastos financieros (+)	10	1.382	1.663
i) Diferencias de cambio (+/-)		0	0
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).		0	0
k) Otros ingresos y gastos (-/+).		149	27
<b>3. Cambios en el capital corriente.</b>		<b>(5.295)</b>	<b>3.153</b>
a) Existencias (+/-).		0	0
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		93	(219)
c) Otros activos corrientes (+/-)		0	0
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		(5.632)	3.363
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		(22)	13
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).		266	(4)
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.</b>		<b>69.840</b>	<b>61.164</b>
a) Pagos de intereses (-).		(1.560)	(1.836)
b) Cobros de dividendos (+).	20	71.400	63.000
c) Cobros de intereses (+).		0	0
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).		0	0
e) Otros pagos (cobros) (+/-)		0	0
<b>5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</b>		<b>23.415</b>	<b>5.161</b>
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>6. Pagos por inversiones (-)</b>		<b>(1.284)</b>	<b>(6.008)</b>
b) Inmovilizado intangible	5	(116)	(140)
c) Inmovilizado material	7	(909)	(5.861)
e) Inversiones inmobiliarias		0	0
d) Bienes del Patrimonio Histórico		(167)	(7)
f) Otros activos financieros		(92)	0
<b>7. Cobros por desinversiones (+)</b>		<b>5.916</b>	<b>9.001</b>
c) Inmovilizado material.		0	0
e) Inversiones inmobiliarias		0	0
f) Otros activos financieros		5.916	9.001
<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>		<b>4.632</b>	<b>2.993</b>
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio</b>		<b>606</b>	<b>426</b>
d) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		606	426
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		<b>(22.426)</b>	<b>(15.656)</b>
a) Emisión		0	0
4. Otras deudas		0	0
a) Devolución y amortización de		(22.426)	(15.656)
3. Deudas con entidades del grupo y asociadas		(22.426)	(15.656)
<b>11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)</b>		<b>(21.820)</b>	<b>(15.230)</b>
<b>E) AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)</b>		<b>6.227</b>	<b>(7.076)</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>		<b>5.902</b>	<b>12.978</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>		<b>12.129</b>	<b>5.902</b>

(Datos en miles de euros)

**29 INFORMACIÓN SOBRE EL PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES**

Se detalla a continuación, las características de los pagos realizados a los proveedores en los dos últimos ejercicios:

CONCEPTO	2021	2020
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	23	20
Ratio de operaciones pagadas	22	18
Ratio de operaciones pendientes de pago	29	20
	Importe (miles de euros)	Importe (miles de euros)
Pagos realizados	25.425	36.246
Pagos pendientes	1.753	3.731

(Datos en miles de euros)

# FUNDACIÓN MAPFRE

## INVENTARIO

El inventario de la Fundación de los bienes, derechos y obligaciones corrientes, con detalle de los más importantes, es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
ADOBE	17/07/2013	13.693	13.693	0
ANTIVIRUS	01/12/2012	3.200	3.200	0
AUTOCAD	01/10/2009	5.191	5.191	0
BUGAMAP	01/01/2009	191.800	191.800	0
CONTABILIDAD	01/02/2011	49.914	49.914	0
FORMACIÓN E-LEARNING (+APLICACIÓN CENTRO DE DOCUMENTACION)	01/12/2008	248.178	248.178	0
GESTIÓN BIBLIOTECARIA	01/12/2008	8.004	8.004	0
GESTIÓN DE CAMPAÑAS (+GESTIÓN DE CAMPAÑAS-MAPFRE INTERNET)	31/12/2011	76.891	76.891	0
GESTIÓN DE EXPOSICIONES (+RESERVAS ONLINE)	01/05/2010	304.270	304.270	0
GESTIÓN DE REVISTAS	01/07/2010	47.192	47.192	0
GESTIÓN PROYECTOS SOCIALES	31/12/2011	16.336	16.336	0
MICROSOFT	01/10/2010	628	628	0
PREVIMAP: DESARROLLO SIMULADOR	17/11/2014	18.150	18.150	0
VARIAS	28/01/2014	10.654	10.654	0
LICENCIAS ORACLE Y EXCHANGE	07/06/2019	30.249	25.906	0
WEB VOLUNTARIADO	24/05/2017	48.678	48.678	0
SAP HANA	20/11/2020	255.176	68.475	0
<b>APLICACIONES INFORMÁTICAS</b>		<b>1.328.204</b>	<b>1.137.160</b>	<b>0</b>
<b>INMOVILIZADO INTANGIBLE</b>		<b>1.328.204</b>	<b>1.137.160</b>	<b>0</b>
COLECCIÓN "RAFAEL DE PENAGOS"	1994 A 2009	38.481	0	0
COLECCIÓN "PREMIO PENAGOS"	1983 A 2008	169.406	0	30.768
COLECCIÓN "SUITE VOLLARD"PARÍS 1930-1939 PABLO PICASSO	01/11/2007	1.856.000	0	206.000
COLECCIÓN ESCULTÓRICA "VENANCIO BLANCO"	1999 A 2016	2.945.066	0	117.066
COLECCIÓN "PREMIO ALMADA NEGREIROS"	1996 A 1998	12.781	0	7.781
ESTAMPAS CALCOGRÁFICAS "LOS DESASTRES DE LA GUERRA", FRANCISCO DE GOYA Y LUCIENTES	01/07/2013	30.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAZ ERRAZUIZ"	01/01/2018	98.185	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BLEA Y ROSA"	01/05/2012	105.938	0	0
COLECCIÓN "GUTIERREZ SOLANA"	01/01/2010	3.409.750	0	904.190
COLECCIÓN "JOSÉ MARÍA SICILIA"	01/01/2010	9.500	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOSÉ GUERRERO"	08/01/2013	31.460	0	1.410
COLECCIÓN FOTOGÁFICA "FERNANDO MAQUIEIRA"	05/02/2013	31.944	0	0
COLECCIÓN "VAZQUEZ DÍAZ"	01/01/2010	1.357.500	0	419.500
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EMMET GOWIN"	12/03/2014	181.467	0	0
COLECCIÓN FOTOGÁFICA "DAVID JIMENEZ CASADO"	27/02/2013	36.300	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LISETTE MODEL"	01/11/2009	285.012	0	2.860
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EUGENE ATGET"	01/11/2010	84.172	0	4.673
COLECCIÓN "PEREJAUME"	01/01/2010	30.000	0	3.000
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN SANDALINAS"	31/12/2005	20.694	0	5.274
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN JUNYER"	31/12/2005	28.490	0	0
OTRAS COLECCIONES	2005 A 2021	83.915	0	0
COLECCIÓN DIBUJOS "MANUEL GARCÍA VIÑOLAS"	09/12/2002	360.000	0	238.572
COLECCIÓN DIBUJOS	2005 A 2014	6.435.290	0	877.158
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "RICHARD LEAROYD"	12/03/2014	71.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FAZAL SHEIKH"	08/07/2008	79.614	0	0
MUSEO DEL SEGURO	2005 A 2018	26.135	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HUMBERTO RIVAS"	22/05/2013	58.806	0	8.306
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOHN GUTMANN"	01/11/2010	65.982	0	8.841
COLECCIÓN FOTOGÁFICA "ALBERTO GARCIA ALIX"	15/02/2013	162.382	0	4.382
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "NICHOLAS NIXON"	01/12/2020	196.064	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GRACIELA ITURBIDE"	2008 A 2011	100.681	0	743

**FUNDACIÓN MAPFRE**

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "HELEN LEVITT"	31/12/2005	42.583	0	578
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "PAUL STRAND"	01/11/2011	1.672.173	0	47.334
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "GARRY WINOGRAND"	2005 A 2013	292.733	0	68.805
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ROKYTNIK 1990-1994", JITKA HANZLOVA	23/01/2013	58.080	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ANNA MALAGRIDA"	27/06/2020	47.536	0	2.035
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "BROWN SISTERS"	2007 A 2021	274.005	0	1.175
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "BRUCE DAVISON"	01/12/2020	3.375	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "CRISTINA GARCIA RODERO"	08/04/2013	120.032	0	1.032
COLECCIÓN LITOGRAFÍAS "LUIS BAGARÍA"	31/12/2005	104.400	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "HARRY CALLAHAN"	31/12/2005	155.884	0	60.383
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "DIANE ARBUS"	31/12/2005	427.731	0	65.362
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "JITKA HANZOLVA"	01/12/2020	24.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "EAMON DOYLE"	01/10/2020	30.500	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "DAYANITA SINGH"	01/12/2020	120.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "LEE FRIEDLANDER"	31/12/2020	87.046	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "PAOLO GASPARINI"	24/06/2021	232.443	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ROBERT ADAMS"	01/11/2010	184.169	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ROBERT FRANK"	01/11/2010	60.153	0	0
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "WALKER EVANS"	31/12/2005	234.616	0	11.116
COLECCIÓN VANESSA WINSHIP - SERIE ALMERIA 2014 -	01/11/2014	24.860	0	0
<b>MUSEOS</b>		<b>22.598.334</b>	<b>0</b>	<b>3.098.343</b>
<b>BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO</b>		<b>22.598.334</b>	<b>0</b>	<b>3.098.343</b>
TERRENOS PS. RECOLETOS, 23	01/03/2009	28.774.669	0	0
TERRENOS C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14	01/03/2011	572.143	0	0
TERRENOS TORRE MAPFRE BCN	01/12/2019	6.481.418	0	0
TERRENOS COMUNIDAD MAPFRE-UP (MÉXICO)	12/05/2015	173.445	0	0
TERRENOS CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS	28/06/1996	529.908	0	0
<b>TERRENOS</b>		<b>36.531.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 23	01/03/2009	46.350.190	24.024.462	0
CONSTRUCCIÓN C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14	01/03/2011	590.975	256.377	0
CONSTRUCCIÓN TORRE MAPFRE BCN	01/12/2019	5.302.273	300.050	0
CONSTRUCCIÓN COMUNIDAD MAPFRE-UP (MÉXICO)	12/05/2015	313.079	42.432	0
CONSTRUCCIÓN CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS	28/06/1996	2.423.929	1.112.552	0
<b>CONSTRUCCIONES</b>		<b>54.980.445</b>	<b>25.735.873</b>	<b>0</b>
ADECUACION SALA PATRONATO R23	04/03/2021	20.961	3.092	0
ARMARIOS, LIBRERÍAS Y ESTANTES (+ MUEBLES SECRETARIAS JMM + VITRINIA)	01/04/2009	96.311	92.396	0
BANDEROLAS FACHADA RECOLETOS 23	01/02/2008	28.963	28.963	0
BIOMBOS (+BIOMBOS 2013)	01/03/2008	20.407	20.012	0
CALEFACTORES	31/12/2016	6.493	3.320	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL PUERTO RICO	01/08/2011	213.568	213.518	0
CARPAS	07/07/2016	156.431	79.886	0
CASITAS HICHABLES	20/09/2017	27.742	19.601	0
DICTAFONOS (2013)	13/06/2013	411	411	0
EQUIPOS INALÁMBRICOS	06/05/2014	4.598	4.598	0
ESCANERS	01/02/2009	3.614	2.794	0
IMPRESORAS	01/07/2009	6.115	6.115	0
INSTALACIÓN GESTIÓN MEDIAMBIENTAL	01/10/2008	9.132	9.132	0
INSTALACIONES AUDIOVISUALES BB14	01/12/2009	14.964	14.964	0
INSTALACIONES AUDIOVISUALES RECOLETOS 23	01/04/2009	249.560	249.193	0
INSTALACIONES AUDITORIO	01/05/2009	323.643	321.393	0
INSTALACIONES AULA TALLERES DIDACTIVOS AZCA	31/12/2011	6.680	6.680	0
INSTALACIONES BÁRBARA DE BRAGANZA 14 (+ASCENSORES)	01/12/2009	543.745	466.192	0
INSTALACIONES CALEFACCIÓN EXPOSICIONES	31/12/2011	9.690	8.718	0
INSTALACIONES CARAVANA SEGURIDAD VIAL(+COMPRESOR CARAVANA+AIRE ACONDICIONADO)	23/09/2004	11.751	7.805	0
INSTALACIONES TÉCNICAS SALA KBr	01/09/2020	323.487	62.916	0
INSTALACIONES COCINA RECOLETOS 23 (2013)	01/09/2013	48.547	40.460	0
INSTALACIONES EJE RECOLETOS 23	01/10/2015	2.037.741	1.263.811	0
INSTALACIONES ELECTRICAS RECOLETOS 23	01/11/2008	43.332	39.550	0
INSTALACIONES ILUMINACIÓN EXPOSICIONES (+125 FOCOS)	01/05/2008	410.501	403.380	0
INSTALACIONES IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23	01/03/2009	5.395	5.395	0
INSTALACIONES ITE RECOLETOS 23	01/10/2021	7.760	183	0
INSTALACIONES MUSEO DEL SEGURO	01/09/2010	11.959	11.959	0
INSTALACIONES MUSEO MODELISMO NAVAL BB14	01/06/2014	290.039	220.033	0
INSTALACIONES OFFICE RECOLETOS 23 (2013)	31/07/2013	6.055	5.099	0

**FUNDACIÓN MAPFRE**

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
INSTALACIONES SALA BARCELONA	25/09/2015	66.434	40.354	0
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES BB13	07/04/2014	1.788.757	1.349.979	0
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES R23	31/12/2011	97.165	74.938	0
INSTALACIONES SALA PATRONATO R23	01/10/2021	8.690	219	0
INSTALACIONES SEGURIDAD ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	12/06/2013	21.842	18.689	0
INSTALACIONES SEGURIDAD RECOLETOS 23 (+CONTROLES VARIOS-ALARMAS)	01/10/2008	548.181	529.100	0
INSTALACIONES SEGURIDAD SALA BARCELONA	01/02/2016	27.835	374	0
INSTALACIONES SISTEMA PCI ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	24/06/2013	66.959	57.065	0
INSTALACIONES TÉCNICAS VARIAS RECOLETOS 23	01/06/2009	122.001	61.169	0
INSTALACIONES TORRE MAPFRE	01/11/2021	129.021	2.515	0
INSTALACIONES VARIAS ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	01/08/2013	369.923	281.836	0
LÁMPARAS	01/10/2008	7.548	7.548	0
LUMINARIA FACHADA R23	01/05/2017	104.302	48.722	0
LUMINOTECNIA SALA EXPOSICIONES	09/02/2011	183.293	65.680	0
MAMPARAS	01/10/2008	97.891	51.191	0
MARCOS CUADROS	28/11/2003	29.780	29.780	0
MESAS TERRAZA R23	30/12/2016	2.507	1.255	0
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (+CENTRO DE DOUMENTACION)	01/12/2009	137.031	137.031	0
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23 (+ MESAS R23 + MAMPARA VESTIBULO+ COSAS)	03/02/2011	1.064.224	1.025.568	0
MOBILIARIO SALA KBr	01/09/2020	127.184	15.242	0
MOBILIARIO TORREONES	01/05/2009	24.559	24.559	0
MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO AUDIOVISUAL AULA DE FORMACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (2013)	01/01/2010	15.903	13.209	0
MONITORES	01/12/2008	5.494	4.629	0
ORDENADORES PERSONALES	01/11/2008	33.334	33.334	0
OTRO INMOVILIZADO DELEGACIÓN ARGENTINA	01/11/2010	4.193	4.193	0
OTROS ELEMENTOS CULTURA	29/09/2004	9.410	8.852	0
OTROS ELEMENTOS RECOLETOS 23	11/03/2011	1.125	1.115	0
OTROS ELEMENTOS SEGURIDAD VIAL (+IPAD)	04/06/2004	41.305	40.957	0
OTROS ELEMENTOS VEHÍCULO CORTESÍA	01/07/2012	1.683	1.683	0
PARAGUEROS	01/12/2010	3.178	3.178	0
PROYECTORES Y CAÑONES (+ EQ VIDEOCONFERENCIA)	07/05/2003	11.771	11.771	0
RED WIFI RECOLETOS 23	01/10/2008	33.862	33.862	0
ROUTERS	01/10/2011	3.574	3.574	0
SALA AGORA R23	01/01/2019	15.582	6.539	0
SILLAS Y SILLONES	01/12/2010	20.280	10.686	0
TABLETS	14/02/2017	2.653	2.367	0
<b>INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>10.420.541</b>	<b>7.857.446</b>	<b>0</b>
OBRA PARKING TM	26/03/2021	268.348	0	0
OBRA TERRAZA TM	28/10/2021	14.185	0	0
<b>INMOVILIZADO EN CURSO Y ANTICIPOS</b>		<b>282.533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>102.215.102</b>	<b>33.593.319</b>	<b>0</b>
TERRENOS B. DE BRAGANZA. 14 (5 plantas)	01/03/2011	4.845.712	0	0
TERRENOS TORRE MAPFRE BARCELONA	14/12/2016	131.936.863	0	0
TERRENOS PS RECOLETOS, 27	31/12/2011	2.316.300	0	0
CONSTRUCCIÓN B. DE BRAGANZA, 14 (5 PLANTAS)	01/03/2011	4.442.345	1.480.011	0
CONSTRUCCIÓN TORRE MAPFRE BARCELONA	14/12/2016	58.151.791	5.079.131	0
CONSTRUCCIÓN PS RECOLETOS, 27	31/12/2011	3.119.915	1.154.371	0
<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>		<b>204.812.926</b>	<b>7.713.513</b>	<b>0</b>

(Datos en euros)

**ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO**

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS
CARTERA MAPFRE		2.597.535.820	
<b>INVERSIONES EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO</b>		<b>2.597.535.820</b>	
CRÉDITOS LP AL PERSONAL		19.527	
FIANZAS DEPOSITADAS A LARGO PLAZO		921.213	
<b>INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</b>		<b>940.740</b>	

(Datos en euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS
CARTERA MAPFRE		0	
<b>INVERSIONES EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS ACORTO PLAZO</b>		<b>0</b>	
FONDO DE INVERSIÓN		7.171	
DEPÓSITOS CONSTITUIDOS A CORTO PLAZO		43.545	
<b>INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO</b>		<b>50.717</b>	

(Datos en euros)

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR REEMBOLSO	IMPORTES AMORTIZADOS O DEVUELTOS	INTERESES
FIANZAS RECIBIDAS A LP		1.497.591			
<b>DEUDAS A LARGO PLAZO</b>		<b>1.497.591</b>			
PRÉSTAMO CARTERA MAPRE	14.12.2016	160.000.000	160.000.000	93.442.610	<b>803.915</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO</b>		<b>50.348.512</b>			
PRÉSTAMO CARTERA MAPRE	14.12.2016	160.000.000	160.000.000	93.442.610	<b>803.915</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO</b>		<b>17.012.794</b>			
DEPÓSITOS RECIBIDOS A CP		17.395			
<b>DEUDAS A CORTO PLAZO</b>		<b>17.395</b>			

(Datos en euros)

# FUNDACIÓN MAPFRE

## ANEXO 1

### Ejercicio 2021

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos devengados	(Deterioro) / Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultado del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta								
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	150.000	11.228.748	553.859	1.153.085	2.597.536	64.400	-	
												<b>2.597.536</b>			

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en Bolsa.

### Ejercicio 2020

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos devengados	(Deterioro)/ Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultad o del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta								
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	150.000	11.327.034	369.884	1.038.673	2.597.536	70.000	-	
												<b>2.597.536</b>			

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en Bolsa.

**FUNDACIÓN MAPFRE****ANEXO 2**

MIEMBROS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DIRECCIÓN DE FUNDACIÓN MAPFRE Y SUS  
FILIALES, ACCIONISTAS DE MAPFRE S.A.

<b>TITULAR</b>	<b>NÚMERO DE ACCIONES DE MAPFRE AL 31.12.21</b>
HUERTAS MEJIAS, ANTONIO	<b>500.000</b>
BAEZA GOMEZ, IGNACIO	<b>321.561</b>
HERNANDO DE LARRAMENDI MARTINEZ, LUIS	<b>70.000</b>
CASAS GUTIERREZ, RAFAEL	<b>82.231</b>
INCHAUSTI PÉREZ, JOSÉ MANUEL	<b>110.761</b>
MARCO ORENES, FRANCISCO JOSÉ	<b>20.252</b>
MATA VERDEJO, FERNANDO	<b>79.956</b>
MIGUEL-ROMERO DE OLANO, ANTONIO	<b>30.325</b>
REBUELTA BADIAS, ALFONSO	<b>20.346</b>
TEJERA MONTALVO, ESTEBAN	<b>23</b>
DOMINGO SOUTO, JULIO	<b>27.877</b>
MONCLÚS GONZÁLEZ, JESÚS	<b>5.000</b>
RESTREPO MANRIQUE, DANIEL	<b>23</b>